



การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร
กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี



โดย
นางสาวโชติกา พลาศรี

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 427 สัมมนาปัญหาทางธุรกิจ
ตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
ปีการศึกษา 2552

การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร
กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี



ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 761 427 สัมมนาปัญหาทางธุรกิจ
ตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2552

ที่ประชุมสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร พิจารณาแล้ว
อนุมัติให้การวิจัย เรื่อง “การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร
กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ” เสนอโดย
นางสาวโชติกา พลาศรี มีคุณค่าเพียงพอที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชาสัมมนาปัญหา
ทางธุรกิจ ตามหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ

.....
(อาจารย์ ดร.ธนินทร์ฐ์ รัตนพงศ์ภิญโญ)

หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

วันที่ เดือน พ.ศ.

อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดาวลอย กาญจนมณีเสถียร

คณะกรรมการสอบสัมมนาปัญหาทางธุรกิจ

..... ประธานกรรมการ

(อาจารย์ ดร.กฤษฎา พ็ชรวานิช)

..... / /

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดาวลอย กาญจนมณีเสถียร)

..... / /

..... กรรมการ

(อาจารย์สุทธิมน ศรีโชติ)

..... / /

..... ระดับปริญญาตรี

12490025 : สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป

คำสำคัญ : คุณภาพชีวิตในการทำงาน / ความผูกพันต่อองค์กร

โชติกา พลาศรี : การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรกรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี (A STUDY OF QUALITY OF WORK LIFE AND COMMITMENT TO THE ORGANIZATION : A CASE STUDY OF SUPPORTIRY STAFFS OF SILPAKORN UNIVERSITY, PHETCHABURI IT CAMPUS.) อาจารย์ที่ปรึกษา : ผศ.ดาวลอย กาญจนมณีเสถียร. 78 หน้า .

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อองค์กร ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร และ ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

ผลการวิจัยพบว่า

1.คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากรกร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมบุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าปัจจัยที่อยู่ระดับมาก มี 1 ด้าน คือ ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.57

2.ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นโดยรวมในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.56

3.คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างปานกลางกับความผูกพันต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) เท่ากับ .586

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา

2552

ลายมือชื่อนักศึกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาคณะภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี สำเร็จไปได้ด้วยดี ด้วยความอนุเคราะห์จาก คุณแสงจันทร์ คงอิม (นักบริหารงานทั่วไป) และบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีทุกท่าน จึงขอกราบขอบพระคุณ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดาวลอย กาญจนมณีเสถียร อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความอนุเคราะห์ในการให้คำแนะนำปรึกษา ให้ความรู้ แนวคิด ข้อคิดเห็นตลอดจนตรวจทานแก้ไขเป็นอย่างดี จนการศึกษาครั้งนี้สำเร็จไปได้ด้วยดี

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ประพล เปรมทองสุข ที่ให้คำปรึกษาและการอนุเคราะห์ในการใช้โปรแกรม SPSS และตรวจสอบแบบสอบถาม

ขอขอบพระคุณ อาจารย์นพดล ไตวิชัยกุล ที่ให้คำปรึกษาและการอนุเคราะห์ในการตรวจสอบแบบสอบถาม

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ ที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือในการทำวิจัยครั้งนี้จนสำเร็จไปได้ด้วยดี

ผลงานวิทยานิพนธ์ศึกษา ระดับปริญญาตรี

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาคณะภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี สำเร็จไปได้ด้วยดี ด้วยความอนุเคราะห์จาก คุณแสงจันทร์ คงอิม (นักบริหารงานทั่วไป) และบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีทุกท่าน จึงขอกราบขอบพระคุณ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดาวลอย กาญจนมณีเสถียร อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความอนุเคราะห์ในการให้คำแนะนำปรึกษา ให้ความรู้ แนวคิด ข้อคิดเห็นตลอดจนตรวจทานแก้ไขเป็นอย่างดี จนการศึกษาครั้งนี้สำเร็จไปได้ด้วยดี

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ประพล เปรมทองสุข ที่ให้คำปรึกษาและการอนุเคราะห์ในการใช้โปรแกรม SPSS และตรวจสอบแบบสอบถาม

ขอขอบพระคุณ อาจารย์นพดล ไตวิชัยกุล ที่ให้คำปรึกษาและการอนุเคราะห์ในการตรวจสอบแบบสอบถาม

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ ที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือในการทำวิจัยครั้งนี้จนสำเร็จไปได้ด้วยดี

ผลงานวิทยานิพนธ์ศึกษา ระดับปริญญาตรี

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ.....	ค
กิตติกรรมประกาศ.....	ง
สารบัญตาราง.....	ช
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์.....	2
ขอบเขตการศึกษา.....	2
นิยามศัพท์.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	3
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	4
คุณภาพชีวิตในการทำงาน.....	4
- ความหมายและความสำคัญของคุณภาพชีวิตในการทำงาน.....	4
- ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงาน.....	7
ความผูกพันต่อองค์กร.....	9
- ความหมายและความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กร.....	9
- ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร.....	12
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและ	
ความผูกพันต่อองค์กร.....	14
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	23
กรอบแนวคิดในการทำวิจัย.....	27
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	28
วิธีการศึกษา.....	28
ประชากรที่ใช้ในการศึกษา.....	28
ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา.....	29
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	29
การทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	31

บทที่	หน้า
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	31
การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล.....	32
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	34
ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	34
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร.....	38
ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร.....	53
ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของคุณภาพชีวิต ในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร.....	55
ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ.....	56
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	57
สรุปผลการศึกษา.....	58
อภิปรายผล.....	58
ข้อเสนอแนะ.....	60
บรรณานุกรม.....	62
ภาคผนวก.....	64
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม.....	65
ภาคผนวก ข สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	75
ประวัติผู้วิจัย.....	78

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	จำนวนและร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อัตราเงินเดือน ที่อยู่ปัจจุบัน และระยะเวลาที่ ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย.....	35
2	จำนวนและร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี จำแนกตามลักษณะการทำงาน ประสบการณ์ ในการทำงาน และการเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง.....	37
3	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านรายได้ผลตอบแทนที่ เพียงพอและเป็นธรรม.....	38
4	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ.....	40
5	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านโอกาสในการพัฒนา ศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง.....	42
6	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคงในการทำงาน.....	44
7	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านสัมพันธ์อันดีในการทำงาน ร่วมกัน.....	45
8	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านลักษณะการบริหาร.....	46
9	จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านความสมดุลระหว่างชีวิต การทำงานและชีวิตส่วนตัว.....	49

ตารางที่	หน้า
10 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านความภูมิใจในองค์กรที่มี คุณค่าทางสังคม.....	50
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร สายสนับสนุนมหาวิทยาลัยในภาพรวม.....	52
12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความผูกพันต่อ องค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย.....	53
13 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) และค่า Sig.ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงาน กับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี	55

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง รวมทั้งเทคโนโลยีสมัยที่เกิดการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง สิ่งเหล่านี้ย่อมส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์กรต่างๆที่จะต้องปรับตัวกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นเพื่อที่จะอยู่รอดและพัฒนาให้องค์กรเกิดความเจริญก้าวหน้าในการดำเนินงานอยู่เสมอ

การบริหารงานในองค์กรหรือหน่วยงานใดๆก็ตาม การดำเนินงานนั้นจะต้องประกอบไปด้วยทรัพยากรอย่างน้อย 4 ประการ คือ คน (Men) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Materials) และการจัดการ (Management) ซึ่งปัจจัยทั้ง 4 ประการนี้ ในการบริหารองค์กร มนุษย์นับเป็นทรัพยากรสำคัญที่จำเป็นและต้องใช้ทรัพยากรมนุษย์จำนวนมากในหลากหลายหน้าที่ เพราะทรัพยากรมนุษย์จะเป็นผู้สร้างสรรค์งานบริการและเป็นผู้ให้บริการด้านต่างๆ ที่เน้นคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และคุณธรรมจริยธรรม ซึ่งการที่จะได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ การพัฒนาและการรักษาทรัพยากรมนุษย์ให้ทำงานให้กับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการออกจากองค์กร ไปด้วยดีนั้น ล้วนต้องอาศัยการจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ดี ดังนั้น การจัดการทรัพยากรมนุษย์มีความสำคัญกับการบริหารองค์กร คือทำให้มีบุคลากรทำงานที่เพียงพอและต่อเนื่องทำให้ได้คนดีและมีความสามารถเข้ามาทำงานในองค์กร การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่บุคลากรอย่างเหมาะสม ทำให้เกิดการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่เบี่ยงเบนของบุคลากร ทำให้เกิดการประเมินผลงานของบุคลากรที่เหมาะสมและสนับสนุนคนทำงานดี ทำให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างคนทำงานด้วยกันและคนทำงานกับผู้บริหาร (กริชเพชร ชัยช่วย 2544:1)

ฉะนั้นการที่คนในองค์กรจะทำงานเต็มความสามารถนั้น จึงขึ้นอยู่กับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันที่มีต่อองค์กร กล่าวคือ เมื่อองค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของคนในองค์กร คนจะเกิดความพึงพอใจในการทำงานมากขึ้น และนำไปสู่ความรู้สึกที่มีความลึกซึ้งมากกว่าความพึงพอใจในการทำงานซึ่งก็คือ ความผูกพันต่อ

องค์กร ซึ่งจะส่งผลไปยังคุณภาพชีวิตในการทำงานของคนในองค์กรต่อไป (ปีทมา พรหมินทร์ 2549:2) จากเหตุผลและความเป็นมาข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี เพื่อที่ผลการวิจัยจะได้เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและเป็นแนวทางในการบำรุงรักษาบุคลากร ให้เกิดความรักและผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้บุคลากรมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำงาน ทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างบรรลุเป้าหมายและสามารถรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีค่าให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

วัตถุประสงค์

1. ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ที่มีต่อองค์กร
2. ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
3. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

ขอบเขตการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยสำรวจข้อมูลจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี จำนวน 198 คน ใช้ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนธันวาคม 2552 นาน 3 เดือน

นิยามศัพท์

1. **คุณภาพชีวิตในการทำงาน** หมายถึง สิ่งต่างๆที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงานซึ่งมี 8 ด้าน คือ
 - ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม
 - ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
 - ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง

- ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน
- ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- ด้านลักษณะการบริหาร
- ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
- ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม (กริชเพชร ชัยช่วย 2544:5)

2. ความผูกพันต่อองค์กร หมายถึง ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กรโดยเต็มใจที่จะปฏิบัติงาน ยอมรับในค่านิยมและวัตถุประสงค์ขององค์กรเสมือนหนึ่งว่าตนเป็นเจ้าของเช่นกันและการเข้ามามีส่วนร่วมในองค์กร คือการที่สมาชิกมีความรู้สึกว่าได้ร่วมกระทำในกิจกรรมขององค์กรตามบทบาทหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่ การที่สมาชิกได้แสดงออกถึงความต้องการที่จะทำงานต่อไป องค์กรเดิมไม่คิดที่จะโอนย้ายไปอยู่ที่อื่น ยังคงมีความต้องการเป็นสมาชิกภายในองค์กรนั้นตลอดไป ไม่ว่าจะมิอะไรเปลี่ยนแปลงภายในหรือมีสิ่งดึงดูดจากภายนอกก็ยังคงที่จะเป็นสมาชิกขององค์กรนั้นโดยไม่คิดเปลี่ยนใจ นั่นคือสมาชิกมีความรู้สึกจงรักภักดีต่อองค์กรซึ่งนอกเหนือไปจากการยังคงสภาพเป็นสมาชิกขององค์กรแล้ว ความจงรักภักดีก็ยังส่งผลต่อการทำให้สมาชิกขององค์กรแสดงออกทางพฤติกรรมอันพึงประสงค์ต่อองค์กร ทำให้ไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาองค์กร (ธีระ วีระธรรมสาริต 2532:7)

3. องค์กร หมายถึง มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

4. บุคลากร หมายถึง เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ซึ่งได้แก่ ข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย และลูกจ้างทุกคน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อองค์กร
2. ทำให้ทราบถึงความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากร
3. ทำให้ทราบถึงความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีจุดมุ่งหมายที่จะทราบว่าตัวแปรใดมีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร จากการค้นคว้าจากแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษาได้เลือกแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัย ต่อไปนี้มาเป็นกรอบในการศึกษา ได้แก่

1. คุณภาพชีวิตในการทำงาน
 - 1.1 ความหมายและความสำคัญของคุณภาพชีวิตในการทำงาน
 - 1.2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงาน
2. ความผูกพันต่อองค์กร
 - 2.1 ความหมายและความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กร
 - 2.2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร
3. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร
4. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
5. กรอบแนวคิดในการทำวิจัย

1. คุณภาพชีวิตในการทำงาน

ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

1.1 ความหมายและความสำคัญของคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ความหมายของคุณภาพชีวิตในการทำงาน

จากการศึกษาค้นคว้าจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานพบว่า มีผู้สนใจศึกษาเป็นจำนวนมาก โดยผู้ที่สนใจศึกษานั้นได้ให้แนวคิดและความหมายเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานไว้แตกต่างกัน ซึ่งผู้ศึกษาได้รวบรวมความหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาครั้งนี้ ได้ดังนี้

ความหมายทางกว้างของคุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง สิ่งต่างๆที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงานซึ่งประกอบด้วย ค่าจ้าง ชั่วโมงการทำงาน สภาพแวดล้อมการทำงาน ผลประโยชน์

ความก้าวหน้าในการทำงาน และการมีมนุษยสัมพันธ์ สิ่งเหล่านี้ล้วนแต่เป็นแรงจูงใจและความพึงพอใจสำหรับคนงาน

คุณภาพชีวิตการทำงานมีความหมายอย่างแคบ คือผลที่มีต่อคนงานซึ่งหมายถึงการปรับปรุงในองค์การและลักษณะงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานควรได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษสำหรับส่งเสริมระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของแต่ละบุคคล และรวมถึงความต้องการของพนักงานในเรื่องความพึงพอใจในการทำงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่จะมีผลต่อสภาพการทำงาน

คุณภาพชีวิตการทำงานมีความหมายครอบคลุมถึงวิธีการ แนวปฏิบัติ หรือเทคโนโลยีที่เสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจมากขึ้น ในการปรับปรุงผลลัพธ์ทั้งองค์การและปัจเจกบุคคล (ผจญ เกลิมสาร 2540, อ้างถึง ใน กริชเพชร ชัยช่วย 2544: 9)

คุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of Work Life) หรือ QWL หมายถึง การประเมินสถานะในลักษณะต่างๆของงาน ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับการสร้างสมดุลระหว่างงานและชีวิตของบุคคล คุณภาพชีวิตการทำงานจะให้ความสำคัญกับผลงานที่มีต่อบุคคล และประสิทธิภาพขององค์การ รวมทั้งความพอใจของบุคลากรกับการแก้ปัญหาและการตัดสินใจขององค์การ นอกจากนี้คุณภาพชีวิตการทำงานจะมีผลกระทบต่อบุคคลและองค์การทั้งในระดับมหภาคและจุลภาค โดยเฉพาะในปัจจุบันที่คุณภาพชีวิตการทำงานกลายเป็นประเด็นสำคัญทางสังคมและเทคโนโลยี ที่บุคคลและองค์การต่างก็เป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะต้องอยู่ร่วมกันและเกื้อกูลซึ่งกันและกัน (ณัฐพันธ์ เชรนนท์ 2551 : 109)

คุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) หรือ QWL หมายถึงการทำให้นักงานพึงพอใจในด้านต่างๆ 8 ด้านคือ

- 1.ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในค่าตอบแทนที่ได้รับ
- 2.สภาพความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานที่ดี
- 3.การทำงานที่ได้มีการพัฒนาขีดความสามารถ
- 4.การให้พนักงานได้รับโอกาสในความเจริญก้าวหน้าและมั่นใจในงาน
- 5.การมีสภาพแวดล้อมทางสังคมที่ดี
- 6.การมีสิทธิความชอบธรรมของพนักงาน
- 7.การทำงานที่มีเวลาให้แก่ครอบครัว มีการพักผ่อน
- 8.งานที่องค์การมีความรับผิดชอบต่องสังคม

การสร้าง ความพึงพอใจในงานเหล่านี้เรียกว่าการมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีจะมีผลทำให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มผลผลิต และลดปัญหาต่างๆได้ทำให้พนักงานมีความคิดริเริ่มที่ดี (เนตรพัฒนา ยาวีราช 2547: 106)

ความสำคัญของคุณภาพชีวิตในการทำงาน

การศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานเริ่มขึ้นในประเทศตะวันตก ในช่วงต่อของสังคมอุตสาหกรรมและสังคมนานาชาติ เนื่องจากปัญหาการทำงานและคุณภาพชีวิตของบุคคล ซึ่ง เดวิส (Davis et al. 1975, อ้างถึงใน ฉันทภูวนันท์ เขจรนันท์ 2551: 109-110) ได้กล่าวว่า การศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานเกิดขึ้นจากการตื่นตัวในสหรัฐฯ ในช่วงทศวรรษที่ 1970 เนื่องจากเป้าหมายสำคัญ 3 ประการคือ

1. การเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานของคนอเมริกันในปัจจุบันกับอดีต และเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานของคนอเมริกากับประชากรของประเทศอุตสาหกรรมอื่น
2. เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานให้กับแรงงานในสหรัฐฯ
3. เพื่อรักษาและพัฒนาอัตราผลิตภาพและประสิทธิภาพขององค์กรผ่านความร่วมมือของสมาชิกในองค์กร

ปัจจุบันกระแสการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานได้รับการยอมรับ และได้รับความสนใจในหลายประเทศ รวมทั้งประเทศไทย โดยองค์กรต่างๆ ในประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญ และความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์และการอยู่ร่วมกันในสังคม ที่ธุรกิจไม่สามารถสร้างกำไรได้จากการเร่งเร้าให้แรงงานปฏิบัติงานเพียงด้านเดียว แรงงานสมควรจะต้องมีชีวิตที่นอกเหนือจากงาน ตลอดจนถึงตระหนักถึงประโยชน์ของการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานที่มีต่อบุคคลกลุ่มต่างๆซึ่งเราสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน
2. สร้างความจงรักภักดี การมีส่วนร่วม และการเป็นประชาชนขององค์กร
3. พัฒนาผลิตภาพในการดำเนินงานขององค์กรทั้งระดับบุคคล ระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร

พัฒนาชีวิตที่ดีขึ้นขององค์กรด้วยปัญญา

4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคคลและองค์กร
5. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรที่มีต่อสมาชิกและสังคม
6. เพิ่มโอกาสในการเติบโตและขยายธุรกิจผ่านความเชื่อถือและความเชื่อใจของชุมชน
7. ช่วยลดปัญหาสังคมทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ถึงแม้โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงานจะยังไม่ได้รับความสำคัญและเกิดขึ้นกับทุกองค์กรในประเทศไทย แต่ก็ได้รับความสนใจและนำไปประยุกต์เพิ่มขึ้นทั้งโดยตรงและทางอ้อมในองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ยังเป็นที่น่ายินดีที่หลายหน่วยงานได้ให้ความสนใจและนำมาเป็นนโยบายหลัก โดยเฉพาะภาครัฐที่ส่งเสริมการสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยการออกกฎหมาย ระเบียบ ข้อปฏิบัติ และการรณรงค์ในเชิงสร้างสรรค์ เพื่อให้

องค์กรต่าง ๆ มองเห็นความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน (ณัฐพันธ์ เชนันท์ 2551: 109-110)

การที่แต่ละบุคคลได้ใช้ชีวิตการทำงานอยู่กับสิ่งที่ตนเองพอใจก็จะทำให้มีสภาพจิตใจและอารมณ์ที่ดี ซึ่งส่งผลให้ทำงานดีตามไปด้วย ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่แต่ละองค์กรจะต้องศึกษาหรือแสวงหาหนทางให้เกิดความสอดคล้องต้องกันของความพึงพอใจระหว่าง พนักงานและองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายสูงสุด เราคงได้ยิน ได้ฟังหรือเห็นภาพความขัดแย้งภาพการหยุดงานเพื่อประท้วงหรือเรียกร้องสิทธิอันพึงมีพึงได้ของผู้ใช้แรงงานอยู่เสมอ หรือเหตุการณ์ในบางประเทศที่มีการประท้วงจนเกิดเรื่องราวใหญ่โตขึ้น นั่นเป็นเพราะผู้ใช้แรงงานมีความรู้สึกว่าการค่าจ้างถูกลดสิทธิ คุณภาพชีวิตการทำงานต่ำลง ผลที่ตามมาคือ ความเสียหายอย่างใหญ่หลวงที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการผลิตที่ต้องหยุดชะงัก จนมีผลทำให้การส่งออกไม่สามารถดำเนินการไปตามเป้าหมายได้ ซึ่งนอกจากองค์กรจะสูญเสียรายได้จำนวนมหาศาลแล้วพนักงานเองก็ต้องประสบความลำบาก และขาดรายได้ อีกทั้งส่งผลกระทบต่อสังคมและประเทศชาติโดยรวมด้วย (ผจญ เฉลิมสาร: 2552)

1.2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงาน

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสถานที่ทำงานนั้น เป็นเรื่อง ของความพร้อมของบุคคลสองฝ่าย คือฝ่ายองค์กรหรือนายจ้าง และฝ่ายพนักงานหรือลูกจ้างที่พร้อมจะหันหน้าเข้าหากันเพื่อค้นหาแนวทางที่จะนำไปสู่เป้าหมายของ องค์กร โดยที่ทั้งสองฝ่ายต่างมีความพึงพอใจด้วยกัน

การสร้าง ความพึงพอใจในการทำงานนั้น สามารถนำแนวคิดทฤษฎีปัจจัยคู่ (Two-Factor Theory) ของเฟรดเดอริก เฮอร์ซเบิร์ก (Fredrick Herzberg) มาเป็นเครื่อง ช่วยในการชี้หน้านั้นคือ ปัจจัยจูงใจ (Motivator factors) และปัจจัยสุขอนามัย (Hygiene factors)

ปัจจัยจูงใจ (Motivator factors) เป็นองค์ประกอบหรือปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง (Intrinsic aspects of the job) เป็นปัจจัยที่จูงใจบุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความพอใจ ซึ่งได้แก่

1. ความสำเร็จของงาน (Achievement)
2. การได้รับการยอมรับนับถือ (Recognition)
3. ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน (Advancement)
4. ลักษณะของงาน (Work itself)
5. โอกาสที่จะก้าวหน้าในอนาคต (Possibility of growth)
6. ความรับผิดชอบ (Responsibility)

ปัจจัยสุขอนามัย (Hygiene factors) เป็นองค์ประกอบที่ไม่ใช่เกี่ยวกับตัวงานโดยตรง แต่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน (Extrinsic factors) เป็นปัจจัยที่ไม่ใช่สิ่งจูงใจแต่สามารถทำให้บุคลากรพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจที่จะปฏิบัติงานได้ ซึ่งมีอยู่ 10 ประการคือ

1. การบังคับบัญชา (Supervision)
2. นโยบายบริหาร (Policy and administration)
3. สภาพการทำงาน (Working condition)
4. ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Relations with superiors)
5. ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา (Relation with subordinates)
6. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน (Relation with peers)
7. ตำแหน่งในบริษัท (Status)
8. ความมั่นคงในงาน (Job security)
9. เงินเดือน (Salary)
10. ชีวิตส่วนตัว (Personal life)

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่มีส่วนทำให้เกิดความพึงพอใจได้เช่นกัน อาทิ

1. ชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม และเป็นไปตามข้อบัญญัติของกฎหมาย
2. ลักษณะของงานที่ทำ ได้แก่ การได้ทำงานที่ตรงกับความต้องการและความรู้ความสามารถของตน และไม่เกิดความเสี่ยงในขณะปฏิบัติงาน
3. การติดต่อสื่อสาร (communication) ได้แก่ การสื่อสารเพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น ทันต่อเวลาและความต้องการของบุคคลในองค์การ
4. สิ่งตอบแทนหรือผลประโยชน์ต่าง ๆ (Benefits) ได้แก่ การบริการ การรักษาพยาบาลสวัสดิการต่าง ๆ

จากที่ได้กล่าวมาทั้งหมดนี้ จะเห็นได้ว่าการสร้างคุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นสิ่งที่จำเป็นและมีความสำคัญอย่างยิ่ง คุณภาพชีวิตการทำงานในลักษณะของความพึงพอใจในการทำงานนั้น จะส่งผลต่อการปฏิบัติงาน และยังเป็นสิ่งจูงใจให้เกิดความต้องการทำงาน ซึ่งนำไปสู่ประสิทธิภาพและเกิดการเพิ่มผลผลิตของบริษัทหรือองค์การในที่สุด เรียกได้ว่า บรรลุเป้าหมายของทั้งบุคคลในฐานะสมาชิกขององค์การและตัวองค์การเอง นอกจากนี้ยัง ส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย (ผจญ เฉลิมสาร: 2552)

2. ความผูกพันต่อองค์กร

2.1 ความหมายและความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กร

ความหมายของความผูกพันต่อองค์กร

จากการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรนั้น มีนักวิชาการและผู้ที่มีสนใจศึกษาได้ให้ความหมายและนิยามของความผูกพันต่อองค์กรไว้ต่าง ๆ ดังนี้

ความผูกพันกับองค์กร (Organization Commitment) หมายถึงทัศนคติที่สะท้อนความเกี่ยวข้องระหว่างบุคคลกับองค์กร ซึ่งเขายินดีที่จะมีส่วนร่วมเป็นสมาชิก และไม่เต็มใจที่จะจากองค์กรไปโดยนักวิชาการได้อธิบายความผูกพันระหว่างบุคคลและองค์กรจาก 2 มุมมองคือ

มุมมองที่ 1 ความผูกพันอย่างต่อเนื่อง (Continuance Commitment) หรือที่เรียกว่า Side-bets Orientation พนักงานมีแนวโน้มจะอยู่กับองค์กร เนื่องจากเขาไม่สามารถจะออกไปได้ด้วยตัวเอง เช่น เขาอาจจะสูญเสียเวลา แรงพยายาม ประโยชน์ที่จะได้รับ ถ้าเขาออกจากองค์กรไป

มุมมองที่ 2 ความสอดคล้องของเป้าหมายระหว่างบุคคลและองค์กร (Individual-Organizational Goal-Congruence Orientation) หรือที่เรียกว่า มโนทัศน์ที่บุคคลพร้อมที่จะยอมรับ (Affective Commitment) และปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายของตนและองค์กร ซึ่งมีความสอดคล้องกัน โดยบุคคลจะยังคงปฏิบัติงานร่วมกับองค์กรเนื่องจากปัจจัย 3 ประการ ได้แก่

- มีความเชื่อในเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
- มีความพร้อมที่จะทุ่มเททำงานในนามขององค์กร
- ความตั้งใจจะคงความเป็นสมาชิกขององค์กร

เนื่องจากความผูกพันต่อองค์กรเป็นเรื่องที่ยุ้งยากซับซ้อน Becker และ Billings ได้พยายามเสนอแง่มุมมองเรื่องนี้เพื่อให้เข้าใจง่ายขึ้น โดยได้แบ่งจุดเน้นของความผูกพันของพนักงานออกเป็น 2 ระดับคือ

1. จุดเน้นของความผูกพันต่อระดับล่างขององค์กร เช่น เพื่อนร่วมงานระดับเดียวกัน และหัวหน้างาน

2. จุดเน้นของความผูกพันต่อระดับสูง เช่น ผู้บริหารสูงสุดและองค์กรที่เป็นภาพรวม โดย Becker และ Billings ได้อธิบายการผสมระหว่างจุดเน้นทั้ง 2 ระดับดังกล่าว ทำให้ได้พนักงานตามระดับความผูกพันขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งระดับของความผูกพันเป็น 4 แบบ ได้แก่

- แบบที่ 1 แบบขาดความผูกพัน (Uncommitted) เป็นพนักงานที่ไม่มีจุดเน้นของความผูกพันทั้งระดับบนแต่อย่างใด

- แบบที่ 2 แบบผูกพันมาก (Committed) เป็นพนักงานที่มีความรู้สึกเน้นความผูกพันทั้งคนในระดับล่างและระดับบน

- แบบที่ 3 แบบผูกพันใกล้ตัว (Locally Committed) ซึ่งมีลักษณะผูกพันกับบุคคลระดับล่างใกล้ตน แต่จะไม่ผูกพันต่อบุคคลระดับบริหารสูงสุดหรือองค์กร

- แบบที่ 4 แบบผูกพันไกลตัว (Globally Committed) พนักงานแบบนี้จะผูกพันกับหัวหน้าสูงสุดหรือองค์กร แต่จะไม่ผูกพันกับบุคคลระดับล่างใกล้ตน

นอกจากมุมมองพื้นฐานเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรดังกล่าวมาแล้ว นักวิชาการได้ชี้ให้เห็นว่าการที่คนผูกพันต่อองค์กรจะมีเหตุผลสำคัญ 3 ประการ ได้แก่

- ความผูกพันเพราะอยากอยู่ต่อ (Continuance Commitment) ซึ่งหมายถึง การที่บุคคลอยู่ทำงานกับองค์กรต่อไปเพราะไม่สามารถหางานอื่นได้

- ความผูกพันด้วยใจรัก (Affective Commitment) เป็นประเด็นที่เกิดจากความสอดคล้องกับเป้าหมาย เป็นเหตุให้บุคคลปรารถนาที่จะอยู่ทำงานกับองค์กรต่อไป เพราะเห็นด้วยกับเป้าหมายและต้องการทำงานแบบเดียวกัน

- ความผูกพันเพราะจำต้องอยู่ต่อ (Normative Commitment) ความผูกพันแบบนี้เกิดจากความรู้สึกจำใจต้องอยู่กับองค์กร เพราะแรงกดดันบังคับ เช่น ไม่ชอบอาชีพพยาบาล แต่พ่อแม่ชอบจึงบังคับหรือกดดันให้เรียนพยาบาลและมีอาชีพเป็นพยาบาล เป็นต้น (ฉန္ฐานันท์ เจริญนันท์ 2551: 105-107)

ความผูกพันกับองค์กร หมายถึง ความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกับองค์กรหรือรู้สึกร่วมเป็นเจ้าขององค์กร ความผูกพันกับองค์กรแยกได้ 2 ลักษณะได้แก่ ความผูกพันด้วยใจ และความผูกพันจากความสืบเนื่อง

ความผูกพันด้วยใจ หมายถึงความต้องการแท้จริงของบุคลากรที่จะทำงานในองค์กรนั้นๆ ด้วยความซื่อสัตย์ ความหวังใต้อستانะองค์กร ซึ่งโดยทั่วไปเกิดจากปัจจัย 3 ประการ คือ

1. ความเชื่อในเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
2. ความเต็มใจที่จะใช้ความพยายามส่วนตัวเพื่อองค์กร
3. ความต้องการที่จะรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กรไว้

ความผูกพันจากความสืบเนื่อง หมายถึง การที่บุคลากรทำงานกับองค์กรเพราะเห็นว่าไม่คุ้มค่าที่จะหางานอื่น โดยอาจรู้เสียเวลาและผลงาน รวมทั้งประโยชน์ที่ได้รับจากสถานที่ทำงานในขณะนั้นองค์กรอาจส่งเสริมความผูกพันของบุคลากร โดยการให้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือทำให้คนทำงานรู้สึกมีความมั่นคง รวมไปถึงการมอบหมายงานที่น่าสนใจ และให้อิสระในการทำงานในความรับผิดชอบ

ความผูกพันกับองค์กรมีความสัมพันธ์กับอัตราการขาดงาน คุณภาพงานและประสิทธิภาพในการทำงาน ผู้บริหารควรให้ความสนใจความผูกพันด้วยใจ เพราะคนทำที่มีความผูกพันกับองค์กรด้วยใจ มักทำงานอย่างมุ่งมั่นพยายามมากกว่า และมีแนวโน้มที่จะออกจากองค์กรน้อยกว่า ความผูกพันกับองค์กรและความพอใจในงานเป็นทัศนคติที่มีความสัมพันธ์กัน การเพิ่มความพอใจในงานอาจส่งผลให้มีความผูกพัน รั้กับองค์กรเพิ่มมากขึ้นด้วย (ปกาวดี ประจักษ์ศุภนิตี และคณะ 2546: 92)

ความผูกพันกับองค์กร (Organization Commitment) องค์กรที่ประสบความสำเร็จ องค์กรที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคม องค์กรที่ให้โอกาสแก่พนักงาน สมาชิกก็จะมีความรู้สึกรัก องค์กร ภาคภูมิใจที่ได้เป็นสมาชิก เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร มีความรู้สึกร่วมกับองค์กรสูง และ ทำตนเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร เช่น ตั้งใจทำงาน ดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กรเหมือนกับของตน แก่ตัวแทนองค์กรเมื่อถูกคนอื่นกล่าวหา และมักจะจะใช้สรรพนามแทนตัวว่าเรา หรือ เช่น องค์กรของเราหน่วยงานของพวกเรา การผูกพันกับองค์กร จะมีอยู่ 2 ลักษณะ คือ

1. การผูกพันในเชิงความรู้สึก (Affective commitment) ซึ่งเป็นความตั้งใจของพนักงาน ที่จะคงอยู่กับองค์กรอันเนื่องมาจาก

-เชื่อมั่นและยอมรับในเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร

-เต็มใจที่จะใช้ความพยายามอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อประโยชน์ขององค์กร

2. ความผูกพันเนื่องจากต้องการอยู่กับองค์กร เพราะที่องค์กรนี้เหมาะสมที่จะคงอยู่ เป็นสมาชิกต่อไป (Continuance commitment) (สุพานี สฤญญ์วานิช 2549: 98-99)

ความผูกพันกับองค์กร (Organizational commitment) เป็นสภาวะที่พนักงานผูกพันตัวเองเข้ากับองค์กรใดองค์กรหนึ่งและเป้าหมายขององค์กรนั้นๆ และมีความต้องการที่จะรักษา สภาพการเป็นสมาชิกขององค์กรนั้นไว้ ซึ่งพนักงานจะรู้สึกมีความเกี่ยวข้อง จงรักภักดีและเป็น อันหนึ่งอันเดียวกับองค์กร ความผูกพันกับองค์กรนี้ จะมีความแตกต่างจากความเกี่ยวข้อง กับงาน ในแง่ที่ความเกี่ยวข้อง กับงาน (Job involvement) เป็นการกำหนดตัวเองและเป็นความรู้สึกเป็น อันหนึ่งอันเดียวกับงานใดงานหนึ่งโดยเฉพาะ ส่วนความผูกพันกับองค์กรเป็นความเป็นอันหนึ่ง อันเดียวกับองค์กร ต้องการทำงานในองค์กร ความผูกพันกับองค์กรจะทำให้คนงานในองค์กรมี อัตราการเข้าออกงาน (Turnover) ต่ำ (วันชัย มีชาติ 2544: 40)

ความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กร

การส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กรมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของ องค์กรในปัจจุบัน เนื่องจากพนักงานที่ผูกพันและทุ่มเทให้กับองค์กรนั้น จะช่วยให้องค์กร

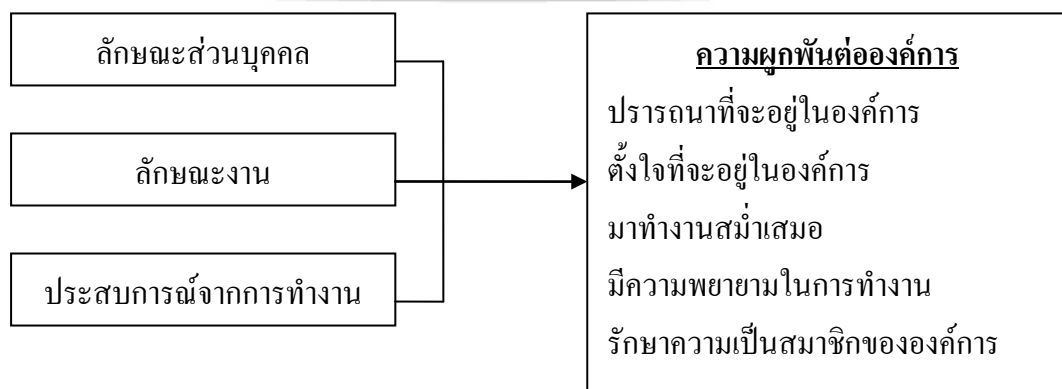
ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยลดต้นทุนขององค์กร โดยการที่จะทำให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กรนั้นต้องสร้างคุณภาพชีวิตการทำงานหรือ QWL เพราะคุณภาพชีวิตการทำงานจะมีผลกระทบต่อบุคคลและองค์กรทั้งในระดับมหภาคและจุลภาค อีกทั้งปัจจุบันกระแสการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานได้รับการยอมรับและความสนใจในหลายประเทศ รวมทั้งประเทศไทย โดยองค์กรต่างๆ ในประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญ และเริ่มให้ความสนใจในการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงานให้กับพนักงาน เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์และการอยู่ร่วมกันในสังคม (ฉัตรพินิจ เจริญนนท์ 2551: 113)

2.2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร

สเตียร์ (Steers 1977, อ้างถึงใน เกื้อกูล วัฒนานุกูล และคณะ 2544 : 37) ได้เสนอแบบจำลองปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร โดยแบ่งออกเป็น 3 องค์ประกอบ คือ

1. ลักษณะส่วนบุคคล (Personal Characteristics) ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา รายได้ สถานภาพสมรส ความต้องการประสบความสำเร็จ
2. ลักษณะงาน (Job Characteristics) ได้แก่ ความท้าทายของงาน ความหลากหลายของงาน โอกาสมีปฏิสัมพันธ์ทางสังคม
3. ประสบการณ์จากการทำงาน (Work Experience) ได้แก่ ทักษะคติของกลุ่มที่มีต่อองค์กร ความเชื่อต่อองค์กร

ปัจจัยทั้งสามนี้มีความสัมพันธ์ และมีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร มีผลทำให้บุคคลยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร ตั้งใจในการปฏิบัติงาน และรักษาความเป็นสมาชิกขององค์กร ดังแบบจำลองปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรและผลของความผูกพันต่อองค์กร ดังนี้



ต่อมา มาวเคย์, สเตียร์ และ พอร์เตอร์ (Mowday Steers & Porter 1982, อ้างถึงใน เกื้อกุล วัฒนานุกุล และคณะ 2544 : 38) ได้เสนอปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรเพิ่ม จาก สเตียร์ (1977) โดยเพิ่มปัจจัยทางด้านลักษณะขององค์กรหรือโครงสร้างขององค์กรว่าเป็น ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรซึ่ง มาวเคย์ และคณะ แบ่งปัจจัยออกเป็น 4 กลุ่ม คือ

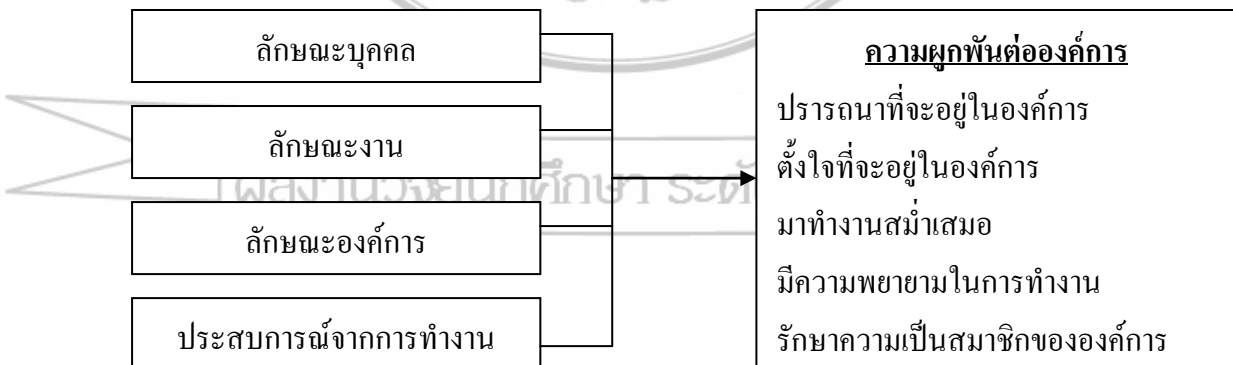
1. ลักษณะบุคคล (Personal Characteristics) พบว่า อายุ ตำแหน่งและความต้องการ ประสบความสำเร็จมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กรและการศึกษามี ความสัมพันธ์ทางลบกับความผูกพันต่อองค์กร

2. ลักษณะงาน (Job or Role-related Characteristics) พบว่า งานที่มีคุณค่านำไปสู่การ เพิ่มความผูกพันต่อองค์กรนอกจากนี้ ความชัดเจนในบทบาทมีความสัมพันธ์โดยตรงต่อความ ผูกพัน

3. ลักษณะองค์กร (Structural Characteristics) พบว่าความผูกพันมีความสัมพันธ์ ทางบวกและระดับความเป็นทางการขององค์กร การกระจายอำนาจระดับการมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจ ความรู้สึกเป็นเจ้าของของเจ้าหน้าที่และการควบคุมองค์กร

4. ประสบการณ์จากการทำงาน (Work Experience) เป็นแนวทางด้านสังคมซึ่งมีอิทธิ สำคัญในการเกิดความรู้สึกเกี่ยวกับองค์กร ได้แก่ ทัศนคติทางบวกต่อองค์กร ความรู้สึกว่าคุณ สำคัญต่อองค์กร

ปัจจัย 4 ด้าน มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กร ดังแบบจำลองปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความ ผูกพันต่อองค์กรและผลของความผูกพันต่อองค์กร ดังนี้



3. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร

แรงจูงใจในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญในกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความเต็มใจและตั้งใจที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งการที่องค์กรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงเป็นผลให้คนเกิดความพึงพอใจและมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีซึ่งจะส่งผลให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรตามมา ดังนั้น แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรที่ผู้ศึกษาขอแนะนำเสนอ มีดังนี้

- แนวคิดต่างๆที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร

ริชาร์ด อี. วอลตัน (Richard E. Walton ,1975 อ้างถึงใน ผจกญ เฉลิมสาร: 2552) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับลักษณะสำคัญที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพชีวิตการทำงานในหนังสือ Criteria for Quality of Working life โดยแบ่งออกเป็น 8 ประการ คือ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ (adequate and fair compensation) หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ อย่าง เพียงพอกับการมีชีวิตอยู่ได้ตามมาตรฐานที่ยอมรับกัน โดยทั่วไป และต้องเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับงานหรือองค์กรอื่นๆ ด้วย

2. สิ่งแวดล้อมที่ถูกลักษณะและปลอดภัย (safe and healthy environment) หมายถึง สิ่งแวดล้อมทั้งทางกายภาพและทางด้านจิตใจ นั่นคือ สภาพการทำงานต้องไม่มีลักษณะที่ต้องเสี่ยงภัยจนเกินไป และจะต้องช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกสะดวกสบาย และไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย

3. เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถได้เป็นอย่างดี (development of human capacities) งานที่ปฏิบัติอยู่นั้นจะต้องเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้และพัฒนาทักษะความรู้อย่างแท้จริงและรวมถึงการมีโอกาสได้ทำงานที่ตนยอมรับว่าสำคัญและมีความหมาย

4. ลักษณะงานที่ส่งเสริมความเจริญเติบโตและความมั่นคงให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (growth and security) นอกจากงานจะช่วยเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแล้ว ยังช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสก้าวหน้า และมีความมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนเป็นที่ยอมรับทั้งของเพื่อนร่วมงานและสมาชิกในครอบครัวของตน

5. ลักษณะงานมีส่วนส่งเสริมด้านบูรณาการทางสังคมของผู้ปฏิบัติงาน (social integration) ซึ่งหมายความว่างานนั้นช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสสร้างสัมพันธภาพกับบุคคลอื่นๆ รวมถึงโอกาสที่เท่าเทียมกันในความก้าวหน้าที่ตั้งอยู่บนฐานของระบบคุณธรรม

6. ลักษณะงานที่ตั้งอยู่บนฐานของกฎหมายหรือกระบวนการยุติธรรม (Constitutionalism) ซึ่งหมายถึง วิถีชีวิต และวัฒนธรรมในองค์กรจะส่งเสริมให้เกิดการเคารพสิทธิส่วนบุคคลมีความเป็นธรรมในการพิจารณาให้ผลตอบแทนและรางวัล รวมทั้งโอกาสที่แต่ละคนจะได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย มีเสรีภาพ ในการพูด มีความเสมอภาค และมีการปกครองด้วยกฎหมาย

7. ความสมดุลระหว่างชีวิต กับการทำงานโดยส่วนรวม (the total life space) เป็นเรื่องของ การเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้ชีวิตในการทำงานและชีวิตส่วนตัวนอก องค์กรอย่างสมดุล นั่นคือต้องไม่ปล่อยให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับความกดดันจากการปฏิบัติงานมากเกินไป ด้วยการ กำหนดชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสมเพื่อหลีกเลี่ยง การที่ต้องคร่ำเคร่งอยู่กับงานจน ไม่มีเวลาพักผ่อน หรือได้ใช้ชีวิตส่วนตัวอย่างเพียงพอ

8. ลักษณะงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับและสัมพันธ์กับสังคมโดยตรง (social relevance) ซึ่ง นับเป็นเรื่องที่สำคัญประการหนึ่งสำหรับผู้ปฏิบัติงานจะต้องรู้สึก และยอมรับว่าองค์กรที่ตนปฏิบัติงาน อยู่ นั้นรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านผลผลิต การจำกัดของเสีย การรักษา สภาพแวดล้อม การปฏิบัติเกี่ยวกับการจ้างงาน และเทคนิคด้านการตลาด

ส่วนแนวคิดเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรนั้น ได้มีนักวิชาการได้มีการมองความผูกพันแตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถสรุปแนวความคิดใหญ่ๆ ได้ 3 แนวคิด คือ

- 1.แนวความคิดทางด้านทัศนคติ (Attitudinal commitment)
2. แนวความคิดทางด้านพฤติกรรม (Behavioral commitment)
- 3.แนวความคิดทางด้านบรรทัดฐานของสังคม (Normative commitment)

1.1. แนวความคิดทางด้านทัศนคติ ระดับปริญญาตรี

แนวความคิดทางด้านนี้ (เสตีย์ และ พอร์เตอร์ 1974, อ้างถึงใน เกื้อกุล วัฒนานุกูลและคณะ 2544:17-20) มองว่า ความผูกพันต่อองค์กรเป็นความรู้สึกว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร มีปรารถนาที่จะคงความเป็นสมาชิกภาพขององค์กรไว้ มีทัศนคติในทางบวกต่อองค์กร มีความตั้งใจในการทำงานอย่างเต็มที่เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จในนามขององค์กร ซึ่งผู้นำในการศึกษาความผูกพันต่อองค์กรในแนวความคิดด้านทัศนคตินี้ได้จำแนกแนวความคิดนี้ออกเป็น 3 องค์ประกอบคือ

- 1.1. ความเชื่ออย่างแรงกล้าในการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร
- 1.2. เต็มใจที่จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในนามขององค์กร

1.3.ความต้องการอย่างแรงกล้าที่จะรักษาความเป็นสมาชิกภาพในองค์กร

2.แนวความคิดทางด้านพฤติกรรม

แนวความคิดนี้ สเตียร์ 1977 มองว่าเป็นกระบวนการที่คนได้ตัดสินใจไปแล้วในการเข้ามาอยู่ในองค์กร ถ้าออกจะสูญเสียสิ่งที่ได้ลงทุนลงไป เช่น คนงานที่ได้เข้าร่วมในโปรแกรมการฝึกหัดเพื่อที่จะกลายเป็นคนดูแลเครื่องจักรที่เชี่ยวชาญและมีความเป็นอาวุโสเพิ่มขึ้น อาจพบว่าการที่เขาเสียเวลา และความผูกพันต่อองค์กร ความมีอาวุโสเพิ่มทำให้คนงานไม่พยายามที่จะออกจากองค์กรไปอยู่ที่อื่น แนวความคิดนี้คนรู้สึกเพียงว่ามีพันธะกับองค์กร มีความเกี่ยวข้องน้อยกับความตั้งใจช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ซึ่งผลของการที่คนรู้สึกว่ามีความพันธะต่อองค์กรทำให้คนพยายามหาเหตุผลที่แสดงว่าความคิดที่เขาเข้าอยู่ในองค์กรเป็นสิ่งที่ถูกต้อง เช่น การที่คนอาจให้ความสำคัญเป็นผลประโยชน์พิเศษที่จะได้รับจากองค์กรหรือผลประโยชน์ที่จะได้จากตอนที่เกษียณ ซึ่งการให้ความสำคัญกับผลประโยชน์ ที่จะได้รับทำให้คนพยายามโน้มน้าวตนเองว่าเป็นการตัดสินใจที่ถูกต้องในการอยู่ร่วมกับองค์กร

ทฤษฎีที่เป็นพื้นฐานของแนวความคิดนี้ คือ ทฤษฎี Side-bet ของ Becker ซึ่งสรุปว่าความผูกพันต่อองค์กรเป็นผลมาจากการที่คนเปรียบเทียบว่าหากเขาลาออกจากองค์กร เขาจะสูญเสียอะไรบ้างเพราะการที่เข้าไปเป็นสมาชิกขององค์กรอยู่ช่วงระยะเวลาหนึ่ง บุคคลได้ใช้เวลา กำลังกาย ความคิด ในช่วงเวลานั้นให้กับองค์กร บุคคลนั้นย่อมหวังผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว เช่น บำเหน็จ บำนาญ นอกเหนือไปจากค่าตอบแทนรายเดือน แต่ถ้าบุคคลนั้นลาออกก่อนที่จะครบกำหนดได้บำเหน็จ บำนาญ หรือผลตอบแทนอื่น ก็เท่ากับว่าเป็นการลงทุนไปโดยไม่ได้รับผลประโยชน์ที่คุ้มค่า เพราะฉะนั้นการที่บุคคลเข้ามาเป็นสมาชิกขององค์กรยิ่งนานเท่าไร ก็เหมือนกับว่าได้ลงทุนมากขึ้นเท่านั้น ความผูกพันต่อองค์กรก็จะเพิ่มขึ้น ยกต่อกรณีที่ลี้ภัยออกจากองค์กรไปเพราะหมายถึงผลประโยชน์ที่จะสูญเสียไปมากขึ้น นอกจาก เบคเกอร์ (Becker) แล้ว นักวิชาการที่ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรในแนวความคิดนี้ได้แก่ เฮรบินีเยก (Hrebiniak) และ อัลตูโต (Alutto)

3.แนวความคิดทางด้านบรรทัดฐานของสังคม

แนวความคิดนี้ อัลเลนและ เมเยอร์ (Allen & Meyer 1977, อ้างถึงใน เกื้อกุล วัฒนานุกูล และคณะ 2544): มองว่า ความผูกพันต่อองค์กรเป็นความจงรักภักดีและเต็มใจที่จะอุทิศตนให้กับองค์กร ซึ่งเป็นผลมาจากบรรทัดฐานขององค์กรและสังคม โดยที่บุคคลรู้สึกว่าเมื่อเข้ามาเป็นสมาชิกขององค์กร บุคคลนั้นต้องมีความจงรักภักดีต่อองค์กร เพราะนั่นคือ ความถูกต้องและความเหมาะสมที่ควรจะทำ

จากแนวความคิดทั้ง 3 ด้าน ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สรุปได้ว่า แนวความคิดทางด้านทัศนคติ เป็นการมองว่า คนมีความปรารถนาที่จะอยู่กับองค์กร (Affective commitment) มีความรู้สึกเกี่ยวข้องกับองค์กร ทำให้ต้องการอยู่กับองค์กรโดยไม่ลาออกไปไหน แนวความคิดทางด้านพฤติกรรม เป็นการมองว่า ความผูกพันเป็นความต่อเนื่อง (Continuance commitment) คนต้องอยู่กับองค์กรเพราะเขาจำเป็นต้องอยู่ มิฉะนั้นจะสูญเสียผลประโยชน์ที่เขาควรจะได้จากการที่เขาไปลงทุนในการอยู่กับองค์กร แนวความคิดทางด้านบรรทัดฐานของสังคม มองว่า คนผูกพันต่อองค์กร เพราะเป็นสิ่งที่ควรจะทำ เป็นความถูกต้องเหมาะสม (Normative commitment)

ซึ่งเมื่อพิจารณาทั้งสามแนวความคิดแล้ว แสดงให้เห็นว่า สาเหตุที่คนอยู่กับองค์กรอาจเนื่องมาจากเขาปรารถนาที่อยู่ หรือเขาจำเป็นต้องอยู่ หรือเห็นว่าเป็นสิ่งเขาควรกระทำ ซึ่งอาจเป็นสาเหตุใดสาเหตุหนึ่งหรืออาจมาจาก 3 ส่วนประกอบกัน

- ทฤษฎีแรงจูงใจ

ทฤษฎีแรงจูงใจที่นำมาใช้ในการสร้างให้คนมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและเกิดความผูกพันต่อองค์กร ในที่นี้ขอเสนอ 4 ทฤษฎี คือ

ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (Maslow's needs hierarchy theory)

ทฤษฎีความต้องการของแมคเคลลเลนด์ (McClelland's acquired-needs theory)

ทฤษฎีสองปัจจัยของเฮร์เบิร์ก (Herzberg's two factor theory)

ทฤษฎีความต้องการของแอลเดอร์เฟอร์ (Alderfer's need theory)

ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (Maslow's needs hierarchy theory)

ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (Maslow's needs hierarchy theory)

กล่าวว่า ความต้องการของคนเป็นจุดเริ่มต้นของกระบวนการจูงใจ และความต้องการของคนมี

ข้อสังเกต ดังนี้

1. คนเรามีความต้องการไม่สิ้นสุด เมื่อได้รับการตอบสนองจากความต้องการอย่างหนึ่งแล้วก็จะเกิดความต้องการในสิ่งอื่นต่อไปไม่มีวันสิ้นสุด

2. ความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองจะทำให้เกิดการจูงใจที่จำเป็นต่อพฤติกรรม ส่วนความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้ว จะได้เกิดการจูงใจอีกต่อไป

3. ความต้องการของคนจะเป็นลำดับขั้น โดยเริ่มจากความต้องการพื้นฐานที่จำเป็นไปสู่ความต้องการไปในระดับสูงขึ้น และความต้องการในระดับต้นจะเป็นพื้นฐานของความต้องการในระดับสูงขึ้นไป คนจึงจำเป็นต้องได้รับการตอบสนองความต้องการเป็นลำดับขั้น จึงจะพัฒนาความต้องการในระดับสูงขึ้น

ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ ผู้บริหารสามารถจูงใจให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นและมีความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยการนำทฤษฎีตามลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ มาประยุกต์ใช้ได้ดังนี้

ขั้นที่ 1 ความต้องการของร่างกาย (Physiological needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต เช่น ความต้องการน้ำ อาหาร อากาศ การพักผ่อนนอนหลับ ขับถ่าย ความต้องการทางเพศ คนจำเป็นจะต้องได้รับการตอบสนองด้านร่างกายอย่างเพียงพอ จากนั้นจึงเริ่มความต้องการในขั้นต่อไป เพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านนี้ องค์กรจึงต้องอาศัยการจูงใจด้วยการให้ผลตอบแทนเพื่อให้ร่างกายสุขสบาย เช่น อาหาร เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม ของใช้ต่างๆ บ้านพักที่อยู่อาศัย การได้รับการเชี่ยวชาญรักษาโรคและการมรสภาพแวดล้อม บรรยากาศในการทำงานที่ถูกสุขลักษณะอนามัย การตอบสนองดังกล่าวอาจจะออกมาในลักษณะของตัวเงินที่จ่ายเป็นค่าตอบแทนหรือสวัสดิการ

ขั้นที่ 2 ความต้องการความมั่นคงหรือความปลอดภัย (Security or safety needs) เป็นความต้องการในขั้นที่สอง ซึ่งคนมีความต้องการความปลอดภัยในชีวิต ร่างกาย ทรัพย์สิน หน้าที่การงาน เช่น ความเป็นอยู่ปลอดภัย ไม่มีอันตรายจากโจรผู้ร้าย ไม่มีการทำร้าย การคุกคาม ภัยภัย ทำให้ได้รับความเจ็บปวด อันตรายทั้งร่างกายและจิตใจ ตลอดจนมีหน้าที่การงาน รายได้ที่มั่นคง สม่าเสมอ มีสวัสดิการ มีบำเหน็จบำนาญ การที่ผู้บริการจูงใจด้วยการสร้างความรู้สึกร่มเย็น ปลอดภัย แต่เป็นความรู้สึกสบายใจ ปลอดภัย และมีความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ไม่หวาดหวั่นที่จะถูกปลดออกจากงาน โดยไม่มีเหตุผล หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ซึ่งหมายถึงพนักงานทุกคน รู้สึกว่ามีหลักประกันความมั่นคงและปลอดภัยในหน้าที่การงาน

ขั้นที่ 3 ความต้องการความผูกพันหรือการยอมรับ (Affiliation or acceptance needs) หรือความต้องการด้านสังคมและความรัก (Social and love needs) เป็นส่วนหนึ่งของสังคม เมื่อบุคคลได้รับการตอบสนองความต้องการทางร่างกาย และมีความรู้สึกมั่นคงปลอดภัยแล้ว ก็จะพัฒนาความต้องการความรักจากบุคคลรอบข้าง ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของสมาชิกของกลุ่มของครอบครัวต้องการได้รับความใส่ใจและเป็นที่รักของเพื่อนการที่พนักงานรู้สึกว่าคุณเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ได้รับการความรัก ความอบอุ่น จากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานมีความห่วงใย ดูแล ช่วยเหลือ เอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและตอบสนองความต้องการดังกล่าว การสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น การให้พนักงานได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

ขั้นที่ 4 ความต้องการการยกย่อง (Esteem needs) เป็นความต้องการการได้รับความนับถือความมีชื่อเสียงเกียรติยศ เพื่อทำให้เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจในตนเอง บุคคลจึงพยายามทำสิ่งต่างๆ ให้ประสบความสำเร็จ จนเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าตนก็สามารถทำได้ การจูงใจพนักงานประเภทนี้ จึงไม่ใช่เงินเดือน สวัสดิการ หรือความมั่นคง แต่เป็นการยอมรับสามารถและให้โอกาสมีส่วนร่วมในการบริหารกิจการ ผู้บริหารอาจพิจารณามอบหมายงาน การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นการมอบหมายให้เป็นตัวแทนองค์การไปเข้าร่วมประชุม เป็นต้น การกระทำดังกล่าวแสดงว่าผู้บริหารไว้วางใจ ยอมรับในความสามารถ ความรู้ และความเชื่อมั่นว่าพนักงานสามารถทำได้ดี

ขั้นที่ 5 ความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Need for self actualization) เป็นความต้องการที่จะใช้ความสามารถสูงสุดที่ตนมีอยู่ ทำให้สิ่งที่สามารถจะทำได้ เช่น ความต้องการเป็นเจ้าของกิจการ นักเขียนที่มีชื่อเสียงกล่าวโดยสรุปคือ ความต้องการได้รับความสำเร็จและสมหวังในสิ่งที่ตนหวังหรือต้องการ ผู้บริหารจูงใจพนักงานให้รู้ถึงความสำเร็จของตน เช่น การจัดโครงการพนักงานดีเด่น การมอบรางวัล หางานชมเชย การประกาศเกียรติคุณต่อความสำเร็จของพนักงาน เป็นต้น (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ 2541: 109-111)

ทฤษฎีความต้องการของแมคเคลแลนด์ (McClelland's acquired-needs theory)

(เดวิด แมคเคลแลนด์ , 1961) กล่าวว่าตามต้องการของคนเรามีความแตกต่างกันและ เป็นสิ่งที่ต้องเรียนรู้ไม่ใช่ถ่ายทอดทางพันธุกรรม เชื่อว่าความต้องการของมนุษย์จำนวนมากสืบเนื่องมาจากวัฒนธรรม 3 ด้าน

1. ความต้องการทางด้านความสำเร็จ (Need for achievement)

2. ความต้องการทางด้านสังคม (Need for affiliation)

3. ความต้องการทางด้านอำนาจ (Need for power)

1. ความต้องการทางด้านความสำเร็จ แมคเคลแลนด์ ซึ่งให้เห็นปัจจัยต่างๆที่เป็นตัวสะท้อนให้เห็น รับผิดชอบการแก้ปัญหาที่ซับซ้อน ต้องการผลจากงานที่ปฏิบัติ มีแรงกระตุ้นภายในตัวและกำกับพฤติกรรมของตนให้ไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ เขาจะเป็นคนที่มีคุณลักษณะ 3 ประการ

1.1 ต้องการกำหนดเป้าหมายเอง ไม่ชอบความเลื่อนลอย ไร้เป้าหมาย เช่น พนักงานขายกำหนดเป้าหมายการขายเอง

1.2 ไม่กำหนดเป้าหมายง่ายหรือยากเกินไป

1.3 ต้องการสิ่งย้อนกลับเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน ต้องการรู้ว่าตนทำงานได้ดีเพียงใดแค่ไหน

ความต้องการความสำเร็จ ในความคิดของ แมคเคลแลนด์ หมายถึงว่ามนุษย์เราต้องการทำสิ่งต่างๆ ให้เต็มที่และดีที่สุด เพื่อความสำเร็จ คนที่ปรารถนาความสำเร็จมักจะชอบการแข่งขัน ชอบงานที่ท้าทาย ต้องการได้รับข้อมูลป้อนกลับ เพื่อประเมินผลงาน มีความรับผิดชอบสูง มีความชำนาญในการวางแผน แมคเคลแลนด์ วิจัยพบว่า ผู้ที่ประสบความสำเร็จ ย่อมมีความปรารถนาจะทำสิ่งต่างๆ ให้ดีขึ้น แสวงหาคำตอบของปัญหา โดยการป้อนกลับอย่างรวดเร็ว เพื่อปรับปรุง ตั้งเป้าหมาย พอใจทำงานที่มีปัญหา ฝ่าฟันและชนะอุปสรรคจนกว่าจะบรรลุความสำเร็จ

2. ความต้องการทางด้านสังคม (Need for affiliation) บุคคลต่างต้องการมีความสัมพันธ์ และผูกพันกับสมาชิกในกลุ่ม มีสัมพันธภาพที่ดีต่อบุคคลอื่น ต้องการการยอมรับ ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ต้องการมีความเป็นมิตรไมตรี ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ Dale Carnegie ที่ว่า บุคคลมีความปรารถนาจะให้ใครๆ ชอบตน ตนเองเป็นที่ยอมรับจากบุคคลอื่น ชอบสถานการณ์ในการร่วมมือมากกว่าการแข่งขัน ต้องการความผูกพันจึงมีสิ่งจูงใจด้านความเป็นมิตร มนุษย์มีความต้องการทางสังคม มีความปรารถนา และให้ความสำคัญต่อสังคมมาก บางคนมากกว่าความสำเร็จ

3. ความต้องการทางด้านอำนาจ (Need for power) คนที่มีความต้องการด้านอำนาจสูง ก็มุ่งจะให้ได้มาและใช้อำนาจหน้าที่ ใช้อิทธิพลเพื่อเอาชนะข้อโต้แย้งต่างๆ แบ่งบุคคลที่มีความต้องการทางด้านอำนาจ (Need for power) ออกเป็น 2 ประเภท

3.1 บุคคลที่ต้องการอำนาจของตัวเองเป็นส่วนตัว (Need for personal power) พวกนี้มีพฤติกรรมที่แสดงออกในรูปของการอยากมีอำนาจเหนือคนอื่น ชอบข่มขู่ คุยโอ้อวด ยกตนข่มท่านมักไม่ค่อยคิดถึงส่วนรวม ชอบมีบริวาร ชอบให้ลูกน้องก้มหัวให้เฉพาะตนคนเดียว

3.2 บุคคลที่ต้องการอำนาจที่มาจากองค์การที่ทำงานอยู่เป็นส่วนรวม (Need for Institution power) ต้องการมีอำนาจ อิทธิพลเหนือคนอื่น ควบคุมคนอื่นได้ ต้องการให้คนอื่นเคารพ นับถือยกย่อง สรรเสริญ ให้เกียรติ ไม่หลงตัวเองว่ายิ่งใหญ่เสมอไป ยึดมั่นในระเบียบวินัย คิดถึงองค์การอยู่เสมอ ความต้องการอำนาจ (Need for power) เป็นสัญชาตญาณของมนุษย์ ไม่ว่าจะบุคคลใดย่อมต้องการมีอำนาจมีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่น ต้องการเป็นผู้นำในการตัดสินใจ ต้องการเป็นผู้นำในการตัดสินใจ ต้องการความภาคภูมิใจบุคคลประเภทนี้มีความพอใจที่จะอยู่ในสถานการณ์แข่งขันหรือสถานการณ์ซึ่งมุ่งที่สถานภาพผู้บริหารนำพฤติกรรมนี้ไปใช้ในองค์การโดยส่งเสริมให้เขามีอิทธิพลเหนือคนอื่นด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพงานดีเด่นกว่าคนอื่น จนเป็นที่ยอมรับของกลุ่ม (พิภพ วังเงิน 2547: 164-165)

ทฤษฎีสองปัจจัยของเฮร์เบิร์ต (Herzberg's two factor theory)

ทฤษฎีความต้องการ (Need theories): ทฤษฎีสองปัจจัยของ เฮร์เบิร์ต (Herzberg's two-factor theory) Frederick Herzberg เป็นเจ้าของทฤษฎี ทฤษฎีนี้อาจเรียกว่า ทฤษฎีการจูงใจและ
 ธีารงรักษา (Motivation maintenance theory) หรือทฤษฎีการจูงใจ สุขอนามัย (Motivation-hygiene theory) เฟรดเดอริก เฮร์เบิร์ต ได้แบ่งปัจจัยการจูงใจออกเป็น 2 องค์ประกอบ ดังนี้

1. ปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจ (Motivation factor) หมายถึง ปัจจัยที่กระตุ้นให้เกิด
 แรงจูงใจในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ผลผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้บุคคลเกิด
 ความพึงพอใจในการทำงาน ปัจจัยที่ผลักดันให้เกิดแรงจูงใจ ได้แก่ ความสำเร็จในการทำงาน การ
 ได้รับการชมเชยกย่อ่ง การรับจากเพื่อนร่วมงาน ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานในขั้นสูงขึ้น ไป
 โอกาสในการเจริญก้าวหน้า การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง การมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก เป็นต้น ปัจจัย
 ดังกล่าวทำให้บุคคลมีความรู้สึกนึกคิดในด้านดี ซึ่งจัดเป็นความต้องการในขั้นที่ 4 และขั้นที่ 5 ของ
 ทฤษฎีความต้องการของ เฮร์เบิร์ต คือ ความต้องการการยกย่องนับถือ และต้องการความสำเร็จ

2. ปัจจัยสุขอนามัย (Hygiene theory) หมายถึง ปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิด
 ความรู้สึกไม่พอใจในงานที่ทำ ไม่ใช่ปัจจัยที่จูงใจโดยตรงในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
 ได้แก่ นโยบายและการบริหารงานขององค์การการบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรใน
 องค์การ อัตราค่าจ้าง ความมั่นคง สภาพการทำงาน สถานภาพในการทำงาน ปัจจัยสุขอนามัยมี
 ความสัมพันธ์กับความต้องการทางกาย ความต้องการความปลอดภัย และความต้องการเป็นส่วน
 หนึ่งของกลุ่ม ตามทฤษฎีความต้องการของ มาสโลว์

ปัจจัยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจเป็นสิ่งที่กระตุ้นให้บุคคลมีความกระตือรือร้นและพยายาม
 ทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้นเมื่อต้องการจูงใจการทำงานของบุคคล ผู้บริหารจึงควร
 มอบหมายงานที่ท้าทายให้บุคคลมีความรับผิดชอบสูงขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้เลื่อนตำแหน่ง
 สูงขึ้น จะทำให้พนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

หากขาดปัจจัยสุขอนามัย อาจก่อให้เกิดความไม่พอใจแก่พนักงานได้ เช่น การนัดหยุด
 งานของบริษัทห้างร้านหรือโรงงาน เพื่อเรียกร้องค่าจ้างแรงงาน ผู้บริหารจึงมักจัดโครงการด้าน
 ผลประโยชน์พิเศษต่างๆ เพื่อให้คนทำงานพึงพอใจ แต่จริงๆ แล้วเป็นเพียงสิ่งที่พยุ่ง หรือธีารงรักษา
 ไว้ และป้องกันไม่ให้นักงงานเกิดความไม่พอใจ และรวมตัวกันเรียกร้องหรือต่อรองเท่านั้น

ทำนองเดียวกัน ปัจจัยสุขอนามัยไม่ใช่เป็นสิ่งที่จูงใจที่จะทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น แต่ถือเป็น
 ข้อกำหนดเบื้องต้นที่จะป้องกันไม่ให้นักงงานไม่พอใจในงานที่ทำอยู่เท่านั้น แม้ว่าปัจจัยด้านนี้จะไม่ได้
 เป็นสิ่งจูงใจคนงานภายในองค์การที่เป็นทางการนั้นได้แก่ การลาป่วย การลาพักร้อน และโครงการที่
 เกี่ยวกับสุขภาพและสวัสดิการของพนักงาน

ทฤษฎีการจูงใจของ เฮอริเบิร์ก ได้รับการศึกษาให้กว้างขวางออกไปอีก จนกระทั่งมีความเชื่อว่า ความต้องการทางด้านการจูงใจจะประกอบด้วยปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับงานโดยตรง กับปัจจัยที่เกี่ยวข้องด้านการบำรุงรักษา ซึ่งมีความสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

1. งานที่มีความท้าทายก่อให้เกิดความรู้สึที่ดีเกี่ยวกับความสำเร็จของงาน เกิดความรับผิดชอบ มีความรู้สึกก้าวหน้า ได้รับการยกย่อง และเกิดความเพลิดเพลินในงานเหล่านี้ถือเป็นสิ่งจูงใจพนักงานให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กฎในการทำงาน แสงสว่าง เวลาหยุดพัก สิทธิของควมมีอาวุโส ค่าจ้าง ผลประโยชน์พิเศษและอื่นๆหากเป็นไปอย่างไม่เหมาะสมอาจเป็นสิ่งที่ทำให้พนักงานเกิดความไม่พอใจในการทำงานได้
3. พนักงานจะเกิดความไม่พอใจเมื่อโอกาสที่เขาจะได้รับความรู้สึเกี่ยวกับความสำเร็จของงานถูกขัดออกไปทำให้มีความรู้สึกที่ไม่ดีเกิดขึ้นและหาข้อผิดพลาดจากสภาพแวดล้อม
4. เมื่อปัจจัยด้านการจูงใจ เช่น ความก้าวหน้า ความสำเร็จ ความรับผิดชอบ และการยกย่องไม่ได้รับการตอบสนอง ผู้ปฏิบัติงานจะแสวงหาการตอบสนองความพอใจจากปัจจัยด้านการบำรุงรักษา
5. ความต้องการด้านการบำรุงรักษาจะลดลงหากความต้องการด้านการจูงใจได้รับการตอบสนองความพอใจแล้ว (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ 2541: 112-113)

ทฤษฎีความต้องการของแอลเดอร์เฟอร์ (Alderfer's need theory)

ทฤษฎีความต้องการของแอลเดอร์เฟอร์ หรือเรียกอีกอย่างว่าทฤษฎี ERG เป็นทฤษฎีที่เกิดขึ้นมาจากการวิจัยของแอลเดอร์เฟอร์เพื่อทดสอบทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ตามแนวทางของทฤษฎีกับการปฏิบัติว่าจะเป็นอย่างไ ผลจากการวิจัยได้พบว่ามีทางปฏิบัติไม่ตรงกันกับในทางทฤษฎีการตอบสนองความต้องการ ไม่ได้เป็นไปตามลักษณะลำดับขั้นของมาสโลว์ แอลเดอร์เฟอร์จึงได้ปรับเปลี่ยนความต้องการให้เข้าใจได้ง่ายยิ่งขึ้นเพื่อสะดวกต่อการนำไปใช้อธิบาย โดยเปลี่ยนลำดับความต้องการ 5 ขั้น ของมาสโลว์ใหม่ให้เหลือเพียง 3 ลำดับขั้นเท่านั้น ดังนั้น แอลเดอร์เฟอร์จึงได้สร้างทฤษฎีความต้องการขึ้นอีกต่างหาก ซึ่งมีเนื้อหาแตกต่างกับทฤษฎีของมาสโลว์ แอลเดอร์เฟอร์ได้เรียกทฤษฎีความต้องการที่เขาตั้งใหม่ขึ้นว่า “ทฤษฎีความต้องการ อี อาร์ จี” โดยแบ่งความต้องการของมนุษย์ทุกๆ ไปว่ามีความต้องการอยู่ 3 ประการ คือ

1. ความต้องการดำรงอยู่ได้ (Existence needs) (E) เป็นความต้องการของมนุษย์ขั้นพื้นฐานที่จะต้องทำให้มีชีวิตอยู่รอดได้โดยเป็นการตอบสนองทางสรีระร่างกาย ได้แก่ ความต้องการทางกายและความต้องการความมั่นคงปลอดภัยให้แก่ร่างกายของตัวเอง ความต้องการข้อนี้เป็นการรวมความต้องการขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ของมาสโลว์รวมเข้าด้วยกัน

2. ความต้องการมีสัมพันธภาพกับคนอื่น (Relatedness needs) (R) ความต้องการอันนี้ แอลเดอร์เฟอร์ได้ให้ความสำคัญ เพราะถือว่ามนุษย์จะดำรงชีวิตอยู่ได้ไม่ใช้ความต้องการพื้นฐาน เพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่การรวมตัวอยู่ด้วยกันเป็นกลุ่มหรือเป็นพวกนั้นก็มีความจำเป็นอย่างยิ่งขาด เป็นความต้องการของมนุษย์ที่ต้องการมีสัมพันธภาพที่ดีกับเพื่อนร่วมงาน บุคคลรอบข้างเข้า เป็นสมาชิกกลุ่มต่างๆ เพื่อหวังให้สังคมยอมรับในตัวของเขา ความต้องการข้อนี้ตรงกับความต้องการขั้นที่ 3 ของมาสโลว์

3. ความต้องการเจริญก้าวหน้า (Growth needs) (G) เป็นความต้องการของมนุษย์อัน เป็นเป้าหมายสูงสุดที่มนุษย์ทุกคนมีความคาดหวังไว้ เพื่อต้องการความสำเร็จในชีวิตในหนทาง หน้าที่การงานของตน สังคมจะได้ยอมรับและยกย่องสรรเสริญ ความต้องการข้อนี้ตรงกับความต้องการขั้นที่ 4 และขั้นที่ 5 ของมาสโลว์รวมเข้าไว้ด้วยกัน (วิเชียร วิทยอุดม 2549:160-161)

4. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง (2551) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องคุณภาพชีวิตในการ ทำงานของลูกจ้างชั่วคราวรายปี กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิทยบริการเฉลิมพระ เกียรติ จังหวัดตรัง พบว่า ลูกจ้างชั่วคราวรายปี มีระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปาน กลาง พิจารณาระดับคุณภาพชีวิตในแต่ละด้านจะพบว่า คุณภาพชีวิตด้านสภาพงานจะอยู่ในระดับ สูงสุด รองลงมาคือด้านภาวะผู้นำ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านการพัฒนาและการใช้ ความสามารถ ส่วนระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของลูกจ้างชั่วคราวที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านสิทธิของลูกจ้าง รองลงมา คือ ด้านความปลอดภัยและการส่งเสริมสุขภาพ ด้านงานและ ขอบเขตชีวิตส่วนตัว ด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม และระดับคุณภาพชีวิตที่อยู่ระดับปาน กลางแต่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือคุณภาพชีวิตด้านความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้า ซึ่งจากผลการ ศึกษาวิจัยทั้ง 9 องค์ประกอบ พบว่า คุณภาพชีวิตด้านความมั่นคงและ โอกาสความก้าวหน้าจะมี คะแนนเฉลี่ยต่ำสุด แสดงให้เห็นว่าลูกจ้างชั่วคราวรายปี มีความรู้สึกว่าหน่วยงานที่ตนสังกัดหรือ ปฏิบัติงานอยู่นั้น ยังให้ความสำคัญน้อยในด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในชีวิตการทำงาน ของลูกจ้างชั่วคราวซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากสำหรับชีวิตของคนทำงาน

อิสราภรณ์ รัตนชช (2551) ได้ทำการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลและ คุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานใน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี พบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสาย สนับสนุนที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี โดยรวมบุคลากรเห็นด้วย อยู่ในระดับปานกลาง ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานใน

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี โดยรวมบุคลากรเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก และความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศ สถานภาพสมรส หน่วยงานที่ปฏิบัติ การได้รับเกียรติบัตร มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 และปัจจัยส่วนบุคคล ด้านอายุ ระยะเวลาการปฏิบัติงาน ระดับการศึกษาสูงสุด ตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน ภูมิลำเนา มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 ส่วนปัจจัยส่วนบุคคลด้านการได้รับการพัฒนาศึกษาอบรมดูงานเพิ่มเติมด้านวิชาชีพ ที่อยู่ปัจจุบัน ประสบการณ์ก่อนมาทำงาน การเป็นศิษย์เก่า และการมีอาชีพเสริม ไม่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร

ประสิทธิ์ สุขแก้ว (2544) ได้ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและ ความผูกพันต่อองค์กรของข้าราชการตำรวจ สำนักงานจรตารวจ ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเก็บรวบรวมข้อมูลจากข้าราชการตำรวจของ สำนักงานจรตารวจ 110 คน ในเดือนตุลาคม 2544 ใช้สถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย เลขคณิต ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติ Chi-Square และ Pearson Product Moment Correlation Coefficient วิเคราะห์ข้อมูล ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน และความผูกพัน ต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เพศและระดับการศึกษามีความสัมพันธ์ ต่อความผูกพันต่อองค์กร คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพัน ต่อองค์กรมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกัน การทำงานที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคม การได้รับการยอมรับในสังคม การพัฒนาความรู้ความสามารถ ความก้าวหน้า และความมั่นคงในการทำงาน มีผลต่อความผูกพันต่อ องค์กร ส่วนสวัสดิการใน องค์กร ความสมดุลของชีวิต สภาพแวดล้อม ในการทำงาน และความเพียงพอของรายได้มีผลต่อ ความผูกพันต่อองค์กร รองลงมา

กริชเพชร ชัยช่วย (2544) ได้ทำการศึกษา คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกรมเจ้าท่า พบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมของข้าราชการกรมเจ้าท่าอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกรมเจ้าท่าตามองค์ประกอบ 2 องค์ประกอบ พบว่า องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานมีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานที่สูงกว่า องค์ประกอบที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง เมื่อพิจารณารายด้านขององค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พบว่า ด้านความสำเร็จของงานมีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด ส่วนด้านลักษณะงานความรับผิดชอบ มีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานต่ำที่สุด เมื่อพิจารณารายด้านขององค์ประกอบที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง พบว่า ด้านชีวิตส่วนตัวมีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด ส่วนด้านเงินเดือนมีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานต่ำที่สุด และพบว่าปัจจัยด้านสายงานมีความสัมพันธ์กับระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการ

กรมเจ้าท่าอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 กล่าวคือสายงานด้านปฏิบัติการมีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุดส่วนสายงานด้านงานบริหารทั่วไป และสายงานด้านวิชาการมีสัดส่วนระดับคุณภาพชีวิตการทำงานต่ำ

ชัยอนันต์ ริชีวะ (2543) ได้ทำการศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานบริษัทเอกชน ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานบริษัท เทลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปีพุทธศักราช 2544 มีค่าเฉลี่ยคะแนนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่เมื่อศึกษาในแต่ละด้านพบว่า พนักงานบริษัท เทลคอมเอเชียฯ ยังมีคุณภาพชีวิตในการทำงานต่ำอยู่ใน 3 ด้านคือ 1. ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน คือ ในส่วนของสภาพทั่วไปภายในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน 2. ด้านการส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานและการได้รับข่าวสารข้อมูล คือ ในส่วนความเท่าเทียมกันของโอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง 3. ด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการได้รับการยอมรับ คือ ในส่วนของการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย

ศันสนีย์ เตชะลาภอำนาจ (2543) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพัน ีต่อองค์กรของพนักงาน กรณีศึกษา พนักงาน โรงแรม โอโนมา กรุงเทพฯ พบว่า ระดับความผูกพันต่อโรงแรมฯ ของพนักงานในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง แสดงออกมาในรูปของความตั้งใจที่จะปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อความสำเร็จขององค์กร มีความภูมิใจในโรงแรมฯ รวมทั้งยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร แต่ไม่มีความปรารถนาที่จะอยู่กับโรงแรมตลอดไป เนื่องจากยังไม่พอใจในด้านรายได้ และผลประโยชน์ที่ำได้รับจากโรงแรมฯ ส่วนผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กร ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคลเรียงตามลำดับความสัมพันธ์จากมากไปหาน้อย ได้แก่ อายุ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และเพศ สำหรับระดับตำแหน่งไม่พบความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร ปัจจัยจากความพึงพอใจในงานด้านต่างๆ เรียงตามลำดับความสัมพันธ์จากมากไปหาน้อย ได้แก่ ผู้บังคับบัญชา รายได้ ความมั่นคง ความก้าวหน้า และมิตรสัมพันธ์ ปัจจัยจากประสบการณ์จากการทำงานเรียงตามลำดับความสัมพันธ์จากมากไปหาน้อย ได้แก่ ความคาดหวังทำได้รับการตอบสนองจากองค์กร ความรู้สึกว่าตนเองมีความสำคัญต่อองค์กร และความมีชื่อเสียงขององค์กร สำหรับข้อเสนอแนะเพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กรให้เพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ผู้บริหารควรจะพัฒนาระบบการทำงานที่สามารถตอบสนองต่อรายได้ ความก้าวหน้าและความมั่นคงของพนักงาน นอกจากนี้ควรเน้นการทำงานในลักษณะมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความรู้สึว่าพนักงานมีความสำคัญต่อโรงแรมฯรวมทั้งสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา และมีการพัฒนาภาวะผู้นำของพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาด้วยการฝึกอบรม

ธีระ วีระธรรมสาริต (2532:21) ทำวิจัยเรื่องความผูกพัน รับผิดชอบต่อองค์กร ศึกษากรณีผู้บริหารระดับหัวหน้าแผนก /เทียบเท่าของเครือซีเมนต์ไทย พบว่า ลักษณะส่วนบุคคล (อายุ อายุงานและระดับการศึกษา) ลักษณะงาน (ความสำคัญของงาน งานที่ทำท่าย การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน โอกาสก้าวหน้าและงานที่ติดต่อกับผู้อื่น) ประสบการณ์จากการทำงานในองค์กร (ทัศนคติของกลุ่มต่อองค์กร ความน่าเชื่อถือขององค์กร ระบบการพิจารณาความดีความชอบ การเข้าสังคม ใ้กับเพื่อนร่วมงาน การได้รับการพัฒนาและการฝึกอบรม) มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร นอกจากนี้ ยังพบว่าความผูกพันต่อองค์กรมีความสัมพันธ์ในเชิงผกผันกับความตั้งใจที่จะลาออก

สมชัย แก้วละเอียด (2531, อ้างถึงใน เกื้อกุล วัฒนานุกุลและคณะ 2544:40) ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลความผูกพันของข้าราชการต่อกองสารวัตรนักเรียน กรมพลศึกษา พบว่า ปัจจัยลักษณะส่วนบุคคล (ระดับซี) ปัจจัยลักษณะงานที่ปฏิบัติ (ความเป็นอิสระในงาน ความหมกหมายในงาน) ปัจจัยประสบการณ์ในงานของข้าราชการ (ความคาดหวังจากองค์กร ความรู้สึกว่าคุณมีความสำคัญต่อองค์กร ความรู้สึกว่าคุณการเป็นสิ่งที่พึงได้ ความรู้สึกว่าคุณการมีชื่อเสียง) มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร (กองสารวัตรนักเรียน) นอกจากนี้ผลจากวิจัยยังพบว่าส่วนบุคคล (เพศ ประเภทข้าราชการ) ปัจจัยลักษณะงานที่ปฏิบัติ (การปฏิบัติงานใน /นอก สำนักงาน การเป็นอิสระในงาน ความหลากหลายในงาน ผลป้อนกลับของงาน งานที่มีโอกาสได้พบปะสังสรรค์กับผู้อื่น) ปัจจัยประสบการณ์ในงานของข้าราชการ (ความรู้สึกว่าคุณมีความสำคัญต่อองค์กร ความรู้สึกว่าคุณการเป็นสิ่งที่พึงได้ ความรู้สึกว่าคุณการมีชื่อเสียง) มีความสัมพันธ์กับการย้าย /โอนออกไปจากองค์กร

ศิริวรรณ ดันตระวิวัฒน์ (2530, อ้างถึงใน เกื้อกุล วัฒนานุกุลและคณะ 2544: 40) พบว่า ผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงมีแนวโน้มความผูกพันต่อองค์กรต่ำ แม้ว่าหน่วยงานจะมีระบบการตอบแทนเพื่อสนองความต้องการขั้นพื้นฐานที่ดีก็ตาม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ระบบการให้รางวัลและจูงใจด้วยวัตถุเพียงอย่างเดียว อาจไม่มีผลต่อความต้องการความสำเร็จตามความสามารถของตนมากกว่ากับการเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในงาน

5. กรอบแนวคิดในการทำวิจัย

ตัวแปรต้น

ตัวแปรตาม

คุณภาพชีวิตในการทำงาน

- ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม
- ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
- ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง
- ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน
- ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- ด้านลักษณะการบริหาร
- ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
- ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม

ความผูกพันต่อองค์กร

ผลงานวิจัยนิตยภัคศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีวิธีดำเนินการศึกษาตามลำดับดังนี้

1. วิธีการศึกษา
2. ประชากรที่ใช้ในการศึกษา
3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา
4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
5. การทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
6. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล
7. การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล

วิธีการศึกษา

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มุ่งเน้นที่จะศึกษาถึงคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงพรรณนา(Description research) โดยใช้วิธีการสำรวจ (Survey) โดยการแจกแบบสอบถามให้กับบุคลากรด้วยตนเอง และให้เวลาในการตอบแบบสอบถามคนละ 5-7 วัน หลังจากนั้นจะรับแบบสอบถามคืนเพื่อนำมาวิเคราะห์ตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้แล้วนำไปวิเคราะห์ด้วยวิธีการทางสถิติ

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา

ประชากรที่ใช้ในการศึกษานี้ เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสายสนับสนุนการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 198 คน

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีดังนี้

1. ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อัตราเงินเดือน ที่อยู่ปัจจุบัน ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ลักษณะการทำงานประสบการณ์ในการทำงาน และการเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง จำนวน

10 ข้อ

2. คุณภาพชีวิตในการทำงาน ประกอบด้วย 8 ด้าน มีข้อคำถามทั้งหมด 53 ข้อ ได้แก่

2.1 ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม

ข้อคำถาม 6 ข้อ

2.2 ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

มีข้อคำถาม 7 ข้อ

2.3 ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง

มีข้อคำถาม 8 ข้อ

2.4 ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน

มีข้อคำถาม 5 ข้อ

2.5 ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

มีข้อคำถาม 4 ข้อ

2.6 ด้านลักษณะการบริหาร

มีข้อคำถาม 11 ข้อ

2.7 ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

มีข้อคำถาม 4 ข้อ

2.8 ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม

มีข้อคำถาม 8 ข้อ

3. ความผูกพันต่อองค์กร มีข้อคำถามทั้งหมด 16 ข้อ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการศึกษานี้ ผู้วิจัยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เพื่อเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร

กรณีศึกษา บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
แบบสอบถามประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยผู้วิจัยเป็นผู้สร้างแบบสอบถาม
ด้วยตนเอง ประกอบด้วยคำถามเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อัตรา
เงินเดือน ที่อยู่ปัจจุบัน ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ลักษณะการทำงาน หน่วยงานที่
ปฏิบัติงาน ประสบการณ์ในการทำงาน การเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง มี
ทั้งหมด 10 ข้อ

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร เป็นแบบสอบถามที่
ผู้วิจัยใช้แนวคำถามตามงานวิจัยของ อิศราภรณ์ รัตนชช (2550) มีข้อคำถามทั้งหมด 53 ข้อ โดย
แบ่งเป็นรายด้านดังนี้

- | | |
|---|-------------------|
| 1. ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม | มีข้อคำถาม 6 ข้อ |
| 2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ | มีข้อคำถาม 7 ข้อ |
| 3. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง | มีข้อคำถาม 8 ข้อ |
| 4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน | มีข้อคำถาม 5 ข้อ |
| 5. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน | มีข้อคำถาม 4 ข้อ |
| 6. ด้านลักษณะการบริหาร | มีข้อคำถาม 11 ข้อ |
| 7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว | มีข้อคำถาม 4 ข้อ |
| 8. ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม | มีข้อคำถาม 8 ข้อ |

เกณฑ์การให้คะแนนเป็นการกำหนดระดับคะแนนเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามนำไปใช้
ประเมินข้อคำถามในแต่ละข้อว่าตนเองอยู่ในระดับใด จำนวน 53 ข้อ เป็นข้อคำถามแบบ Rating
scale โดยแบ่งระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ ดังนี้

มากที่สุด	5	คะแนน
มาก	4	คะแนน
ปานกลาง	3	คะแนน
น้อย	2	คะแนน
น้อยที่สุด	1	คะแนน

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยปรับปรุงแบบ
สอบแบบสอบถามมาจากงานวิจัยของ อิศราภรณ์ รัตนชช (2550) มีข้อคำถาม 16 ข้อ โดยมีเกณฑ์
การให้คะแนนเป็นการกำหนดระดับคะแนนเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามนำไปใช้ประเมินข้อคำถาม

ในแต่ละข้อว่าตนเองอยู่ในระดับใด จำนวน 16 ข้อ เป็นข้อคำถามแบบ Rating scale โดยแบ่งระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ ดังนี้

มากที่สุด	5	คะแนน
มาก	4	คะแนน
ปานกลาง	3	คะแนน
น้อย	2	คะแนน
น้อยที่สุด	1	คะแนน

ส่วนที่ 4 แบบสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยให้ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถตอบได้โดยอิสระ

การทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้ปรับข้อคำถามแล้วเสนอให้อาจารย์ที่ปรึกษาและอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญในด้านวิทยาการอีก 2 ท่านคือ อาจารย์ นพดล โทวิชัยกุล อาจารย์ ประพล เปรมทองสุข ได้ให้ข้อเสนอแนะแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำไปใช้ทดลองกับบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ จำนวน 30 คน เพื่อนำมาหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยวิธีสัมประสิทธิ์อัลฟาของครอนบาค (Cronbach's Alpha) และได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.95

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยขอความร่วมมือจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นรายบุคคลต่อหน่วยงาน โดยชี้แจงวัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและนัดหมายหรือขออนุญาตมารับแบบสอบถามคืนมา

2. ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี เป็นจำนวนคนทั้งสิ้น 198 ชุด ได้กลับคืนมาจำนวน 180 ชุด แล้วนำมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม

3. รวบรวมข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามแล้ววิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS (Statistical package for the social sciences)

การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลภาคสนาม โดยใช้แบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ไปเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้องของแบบสอบถาม หลังจากดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. บันทึกข้อมูลลงในแบบบันทึกโดยเครื่องคอมพิวเตอร์

3. ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์

4. ประมวลข้อมูลตามจุดมุ่งหมายของการศึกษาวิจัย ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS (Statistical package for the social sciences) ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำข้อมูลมาวิเคราะห์ดังนี้

4.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ ร้อยละ

4.2 ข้อมูลด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

4.3 ข้อมูลด้านความผูกพันต่อองค์กร วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

4.4 หาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยใช้สถิติสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson product moment correlation coefficient)

4.5 ข้อมูลด้านความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผู้วิจัยใช้การรวบรวมประโยค ข้อเสนอแนะ มาเขียนเรียงลำดับ หากมีประโยคที่ซ้ำกันก็ใช้จำนวนความถี่

เกณฑ์ในการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เพื่อแปลความหมายในการวัดระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร โดยนำมาวัดแบบไลเคิร์ต สเกล

(Likert scale) มาปรับใช้ในวิจัย ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.50 – 5.00	กำหนดให้อยู่ในเกณฑ์	มากที่สุด หรือ เห็นด้วยอย่างยิ่ง
ค่าเฉลี่ย 3.50 – 4.49	กำหนดให้อยู่ในเกณฑ์	มาก หรือ เห็นด้วย
ค่าเฉลี่ย 2.50 – 3.49	กำหนดให้อยู่ในเกณฑ์	ปานกลาง หรือ ไม่แน่ใจ
ค่าเฉลี่ย 1.50 – 2.49	กำหนดให้อยู่ในเกณฑ์	น้อย หรือ ไม่เห็นด้วย
ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.49	กำหนดให้อยู่ในเกณฑ์	น้อยที่สุด หรือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

(กุลขารี ทรัพย์เพิ่มพูล 2550:50)

และเกณฑ์ในการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ เพื่อแปลความหมายในการหาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร ได้กำหนดช่วงคะแนน ดังนี้ (เทพศักดิ์ บุญรัตน์ 2552)

ค่า r	ความหมาย
.91 ถึง 1.00	มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างมาก
.71 ถึง .90	มีความสัมพันธ์ทางบวกค่อนข้างสูง
.51 ถึง .70	มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างปานกลาง
.31 ถึง .50	มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างน้อย
.01 ถึง .30	มีความสัมพันธ์ทางบวกน้อยมากแทบไม่มีเลย
-.01 ถึง -.30	มีความสัมพันธ์ทางลบน้อยมากแทบไม่มีเลย
-.31 ถึง -.50	มีความสัมพันธ์ทางลบอย่างน้อย
-.51 ถึง -.70	มีความสัมพันธ์ทางลบอย่างปานกลาง
-.71 ถึง -.90	มีความสัมพันธ์ทางลบค่อนข้างสูง
-.91 ถึง -1.00	มีความสัมพันธ์ทางลบอย่างมาก

$$-1 \leq r \leq 1$$

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการศึกษาเรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษาบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีวัตถุประสงค์ในการศึกษา ดังนี้

ประชากรที่ทำการศึกษาคือ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในสายสนับสนุนภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีจำนวนทั้งสิ้น 198 คน ซึ่งผู้ศึกษาได้ดำเนินการเก็บข้อมูลครั้งนี้โดยการใช้แบบสอบถาม ซึ่งได้รับความสนใจและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ตอบแบบสอบถาม และในการเก็บข้อมูลครั้งนี้ผู้ศึกษาเก็บข้อมูลได้จำนวนทั้งหมด 180 ชุด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนประชากรทั้งหมด ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร

ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร

ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นคำถามที่เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อัตราเงินเดือน ที่อยู่ปัจจุบัน ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ลักษณะการทำงาน ประสิทธิภาพในการทำงาน และการเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อัตราเงินเดือน ที่อยู่ ปัจจุบัน และระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย

ลักษณะข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	93	51.7
หญิง	87	48.3
รวม	180	100.0
อายุ		
21-25 ปี	28	15.6
26-30 ปี	70	38.9
31-35 ปี	30	16.7
มากกว่า 35 ปี	52	28.9
รวม	180	100.0
ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษา	8	4.4
มัธยมศึกษาหรือ ปวช.	47	26.1
อนุปริญญาหรือ ปวส.	33	18.3
ปริญญาตรี	82	45.6
สูงกว่าปริญญาตรี	10	5.6
รวม	180	100.0
สถานภาพการสมรส		
โสด	105	58.3
สมรส	62	34.4
แยกกันอยู่	11	6.1
หม้าย	2	1.1
หย่า	0	0.0
รวม	180	100.0

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ลักษณะข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน (คน)	ร้อยละ
อัตราเงินเดือน		
ต่ำกว่า 5,000 บาท	2	1.1
5,001 – 10,000 บาท	61	33.9
10,001 – 15,000 บาท	85	47.2
15,001 – 20,000 บาท	20	11.1
20,001 – 25,000 บาท	4	3.2
25,001 – 30,000 บาท	8	4.4
มากกว่า 30,001 บาท	0	0.0
รวม	180	100.0
ที่อยู่ปัจจุบัน		
หอพักของมหาวิทยาลัย	98	54.4
บ้านพักของตนเอง	72	40.0
บ้านเช่า	9	5.0
อื่นๆ	1	0.6
รวม	180	100.0
ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย		
น้อยกว่า 1 ปี	21	11.7
1-3 ปี	63	35.0
4-5 ปี	46	25.6
มากกว่า 5 ปี	50	27.8
รวม	180	100.0

ตารางที่ 1 พบว่า บุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุอยู่ในช่วง 26-30 ปี ระดับการศึกษาส่วนใหญ่จบระดับปริญญาตรี สถานภาพโสด อัตราเงินเดือนส่วนใหญ่ประมาณ 10,001 – 15,000 บาท ที่อยู่ปัจจุบันพักที่หอพักของมหาวิทยาลัย และระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่อยู่ช่วง 1-3 ปี (คิดเป็นร้อยละ 51.7, 38.9, 45.6, 58.3, 47.2, 54.4, และ 35.0 ตามลำดับ)

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ
เพชรบุรี จำแนกตามลักษณะการทำงาน ประสบการณ์ในการทำงาน และการเป็นศิษย์
เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง

ลักษณะข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ลักษณะการทำงาน		
ข้าราชการ	5	2.8
พนักงานมหาวิทยาลัย	78	43.9
ลูกจ้างชั่วคราว	97	53.9
รวม	180	100.0
ประสบการณ์ในการทำงาน		
เคยมีประสบการณ์การทำงานที่เหมือนกับมหาวิทยาลัย	55	30.6
เคยมีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกับมหาวิทยาลัย	102	56.7
ไม่เคยมีประสบการณ์การทำงานมาก่อน	23	12.8
รวม	180	100.0
การเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง		
เคยเป็นศิษย์เก่า	7	3.9
ไม่เคยเป็นศิษย์เก่า	173	96.1
รวม	180	100.0

ตารางที่ 2 พบว่า บุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ
เพชรบุรี มีลักษณะการทำงานส่วนใหญ่เป็นลูกจ้างชั่วคราว เคยมีประสบการณ์ในการทำงานที่ต่าง
กับมหาวิทยาลัย และไม่เคยเป็นศิษย์เก่า (คิดเป็นร้อยละ 53.9, 56.7 และ 96.1 ตามลำดับ)

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร

ตารางที่ 3 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านรายได้แลผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม

คุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตร ฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1. ด้านรายได้แลผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม								
1.1 งานที่ท่านรับผิดชอบนั้นเหมาะสมกับเงินเดือนและสวัสดิการอื่นๆที่ได้รับ	6 (3.3)	53 (29.4)	107 (59.4)	12 (6.7)	2 (1.1)	3.27	0.68	ปาน กลาง
1.2 เงินเดือนที่ท่านได้รับเพียงพอต่อภาวะการณั้ครองชีพในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน	2 (1.1)	24 (13.3)	118 (65.6)	34 (18.9)	2 (1.1)	2.94	0.64	ปาน กลาง
1.3 เมื่อคิดคำนวณอย่างถี่ถ้วนแล้วเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆที่ได้รับ คุ้มค่ากับความอู่ส่าหะของตนเอง	6 (3.3)	44 (24.4)	100 (55.6)	26 (14.4)	4 (2.2)	3.12	0.77	ปาน กลาง
1.4 เมื่อเปรียบเทียบเงินเดือนและผลตอบแทนที่ได้รับของตนเองกับเพื่อนในระดับเดียวกันในหน่วยงานอื่นแล้วมีความใกล้เคียงทัดเทียมกัน	2 (1.1)	46 (25.6)	80 (44.4)	44 (24.4)	8 (4.4)	2.94	0.85	ปาน กลาง
1.5 ท่านมีความพอใจกับเงินเดือนและสวัสดิการที่ได้รับ	10 (5.6)	36 (20.0)	113 (62.8)	16 (8.9)	5 (2.8)	3.16	0.77	ปาน กลาง

ตารางที่ 3 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
1.6 เงินเดือนและสวัสดิการ ที่ท่านได้รับมีความยุติธรรม เหมาะสมดี	9 (5.0)	41 (22.8)	98 (54.4)	24 (13.3)	8 (4.4)	3.10	0.85	ปาน กลาง
รวม						3.08	0.76	ปาน กลาง

ตารางที่ 3 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้าน รายได้ ผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรมโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.08$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้องานที่รับผิดชอบนั้นเหมาะสมกับเงินเดือนและสวัสดิการอื่นๆที่ได้รับ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.27$) รองลงมาคือข้อมีความพอใจกับเงินเดือนและสวัสดิการที่ได้รับ ($\mu = 3.16$)

ตารางที่ 4 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูก
สุขลักษณะ

คุณภาพชีวิตการในการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ								
2.1 บริเวณที่ทำงานสะอาด แสงสว่างเพียงพอ มีระบบ ระบายอากาศที่ดี/อากาศ ถ่ายเทสะดวก	18 (10.0)	85 (47.2)	69 (38.3)	7 (3.9)	1 (0.6)	3.62	0.74	มาก
2.2 หน่วยงานมีอุปกรณ์ เครื่องใช้ที่มีคุณภาพและอยู่ ในสภาพที่ใช้งานได้ดีเสมอ	12 (6.7)	82 (45.6)	74 (41.1)	12 (6.7)	0 (0.00)	3.52	0.72	มาก
2.3 หน่วยงานมีการให้ ความรู้แก่บุคลากรให้ ตระหนักถึงความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ และส่งเสริมสุขภาพในการ ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ	6 (3.3)	58 (32.2)	88 (48.9)	20 (11.1)	8 (4.4)	3.18	0.84	ปาน กลาง
2.4 หน่วยงานควบคุมการ แพร่กระจายของเชื้อโรค และพาหะนำโรครวมถึงการ จัดขยะมูลฝอยอย่าง เหมาะสม	4 (2.2)	50 (27.8)	94 (52.2)	24 (13.3)	8 (4.4)	3.10	0.81	ปาน กลาง
2.5 สภาพห้องน้ำมีความ สะอาดและมีการดูแลรักษา อย่างถูกสุขลักษณะ	12 (6.7)	76 (42.2)	74 (41.1)	16 (8.9)	2 (1.1)	3.44	0.79	ปาน กลาง

ตารางที่ 4 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการในทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
2.6 หน่วยงานมีอุปกรณ์และระบบการป้องกันอุบัติเหตุในสภาพที่พร้อมใช้งาน	4 (2.2)	47 (26.1)	107 (59.4)	18 (10.0)	4 (2.2)	3.16	0.71	ปานกลาง
2.7 มีความพอใจในสภาพแวดล้อมการทำงาน	12 (6.7)	81 (45.0)	82 (45.6)	5 (2.8)	0 (0.00)	3.55	0.66	มาก
รวม						3.36	0.75	ปานกลาง

ตารางที่ 4 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.36$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อ บริเวณที่ทำงานสะอาดแสงสว่างเพียงพอ มีระบบระบายอากาศที่ดี/อากาศถ่ายเทสะดวก มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.62$) รองลงมาคือข้อมีความพอใจในสภาพแวดล้อมการทำงาน ($\mu = 3.55$)

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 5 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความ
สามารถของตนเอง

คุณภาพชีวิตการทำงานของ บุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
3. ด้านโอกาสในการพัฒนา ศักยภาพและใช้ความสามารถ ของตนเอง								
3.1 หน่วยงานให้โอกาสใน การศึกษาต่อ ส่งไปประชุม วิชาการและอบรมในหลักสูตร ต่างๆเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะ ในการปฏิบัติงาน	11 (6.1)	65 (36.1)	61 (33.9)	33 (18.3)	10 (5.6)	3.18	0.99	ปาน กลาง
3.2 ในหน่วยงานจัดประชุม/ อบรมอยู่เสมอๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ข้อมูลข่าวสารและทักษะในการ ปฏิบัติงานแก่บุคลากรให้สูงขึ้น	10 (5.6)	48 (26.7)	90 (50.0)	23 (12.8)	9 (5.0)	3.15	0.89	ปาน กลาง
3.3 ท่านได้ใช้ความสามารถใน การปฏิบัติงานเต็มศักยภาพของ ตนเอง	17 (9.4)	91 (50.6)	67 (37.2)	3 (1.7)	2 (1.1)	3.65	0.71	มาก
3.4 ท่านมีอิสระในการแสดง ความคิดเห็นด้านการ ปฏิบัติงานหรือนโยบายในการ ปฏิบัติงานต่อผู้บริหารได้โดย ไม่มีผลต่อการพิจารณาความดี ความชอบ	9 (5.0)	45 (25.0)	83 (46.1)	30 (16.7)	13 (7.2)	3.03	0.95	ปาน กลาง

ตารางที่ 5 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการในทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
3.5 ท่านมีโอกาสได้ใช้ ความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน และพัฒนางานอย่างเต็มที่	13 (7.2)	76 (42.2)	78 (43.3)	8 (4.4)	5 (2.8)	3.46	0.80	ปานกลาง
3.6 ท่านมีโอกาสเสนอ ผลงานจากความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ของตนเองต่อ หน่วยงาน	11 (6.1)	44 (24.4)	97 (53.9)	18 (10.0)	10 (5.6)	3.15	0.88	ปานกลาง
3.7 ท่านสามารถตัดสินใจ แก้ปัญหาด้วยตนเองเมื่อการ ทำงานมีปัญหาและอุปสรรค	14 (7.8)	67 (37.2)	86 (47.8)	10 (5.6)	3 (1.7)	3.43	0.78	ปานกลาง
3.8 ท่านสามารถแสดงความคิดเห็น ประสานงานและ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องร่วมกัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	5 (2.8)	78 (43.3)	89 (49.4)	5 (2.8)	3 (1.7)	3.42	0.67	ปานกลาง
รวม						3.30	0.83	ปานกลาง

ตารางที่ 5 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพ และใช้ความสามารถของตนเอง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.30$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อได้ใช้ความสามารถในการปฏิบัติงานเต็มศักยภาพของตนเองมีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.65$) รองลงมาคือข้อ ท่านมีโอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนางานอย่างเต็มที่ ($\mu = 3.46$)

ตารางที่ 6 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการ
ทำงาน

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
4. ด้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคงในการทำงาน								
4.1 ท่านได้รับมอบหมาย ภารกิจและการทำงานที่ เพิ่มขึ้นสม่ำเสมอ	15 (8.3)	77 (42.8)	84 (46.7)	4 (2.2)	0 (0.00)	3.57	0.67	มาก
4.2 หน่วยงานเปิดโอกาส ให้เลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้ง่าย	6 (3.3)	27 (15.0)	86 (47.8)	38 (21.1)	23 (12.8)	2.75	0.97	ปาน กลาง
4.3 การปฏิบัติงานใน มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ ได้รับความก้าวหน้าใน อาชีพ	9 (5.0)	34 (18.9)	93 (51.7)	31 (17.2)	13 (7.2)	2.97	0.92	ปาน กลาง
4.4 การเลื่อนตำแหน่ง หน้าที่ในหน่วยงานเป็นไป ด้วยความเสมอภาคและ ยุติธรรม	1 (0.6)	32 (17.8)	91 (50.6)	33 (18.3)	23 (12.8)	2.75	0.91	ปาน กลาง
4.5 มหาวิทยาลัยให้ ความสำคัญกับการพัฒนา ความรู้ความสามารถของ บุคลากร	10 (5.6)	58 (32.2)	76 (42.2)	28 (15.6)	8 (4.4)	3.18	0.92	ปาน กลาง
รวม						3.04	0.87	ปาน กลาง

ตารางที่ 6 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.04$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อ 'ได้รับมอบหมายภารกิจและการทำงานที่เพิ่มขึ้นสม่ำเสมอ' มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.57$) รองลงมาคือ ข้อมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ($\mu = 3.18$)

ตารางที่ 7 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านสัมพันธอันดีในการทำงานร่วมกัน

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
5. ด้านความสัมพันธ์อันดี ในการทำงานร่วมกัน								
5.1 บุคลากรในหน่วยงาน มีความเป็นมิตรต่อกันเป็น อย่างดี	11 (6.1)	78 (43.3)	67 (37.2)	21 (11.7)	3 (1.7)	3.40	0.83	ปาน กลาง
5.2 บุคลากรทุกระดับมี โอกาสรับทราบปัญหาใน การทำงานและได้แสดง ความคิดเห็นร่วมกันแก้ไข ปัญหา	2 (1.1)	51 (28.3)	92 (51.1)	24 (13.3)	11 (6.1)	3.05	0.84	ปาน กลาง
5.3 หน่วยงานมีการจัด กิจกรรมที่ส่งเสริมให้ บุคลากรได้มีโอกาส พบปะสังสรรค์ ปฏิสัมพันธ์กันเสมอๆ	4 (2.2)	40 (22.2)	82 (45.6)	41 (22.8)	13 (7.2)	2.89	0.90	ปาน กลาง

ตารางที่ 7 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการในทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
5.4 ท่านได้รับคำแนะนำ และความช่วยเหลือจาก เพื่อนร่วมงานอยู่เสมอ	12 (6.7)	62 (34.4)	90 (50.0)	10 (5.6)	6 (3.3)	3.35	0.82	ปาน กลาง
รวม						3.17	0.84	ปาน กลาง

ตารางที่ 7 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านสัมพันธ์อันดีในการทำงาน ร่วมกันโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.17$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อ บุคลากรในหน่วยงานมีความเป็นมิตรต่อกันเป็นอย่างดีมีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.40$) รองลงมาคือ ข้อ ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือจากเพื่อนร่วมงานอยู่เสมอ ($\mu = 3.35$)

ตารางที่ 8 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านลักษณะการบริหาร

คุณภาพชีวิตการในทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
6. ด้านลักษณะการบริหาร 6.1 หน่วยงานมีนโยบาย ในการบริหารงานที่ดี	5 (2.8)	69 (38.3)	85 (47.2)	14 (7.8)	7 (3.9)	3.28	0.80	ปาน กลาง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการในทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
6.2 หน่วยงานกำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบ ของบุคลากรตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง อย่างเหมาะสม	11 (6.1)	55 (30.6)	91 (50.6)	18 (10.0)	5 (2.8)	3.27	0.83	ปานกลาง
6.3 การบริหารงานใน หน่วยงานมีการแบ่งสาย การบังคับบัญชาที่แน่นอน ชัดเจน	4 (2.2)	72 (40.0)	83 (46.1)	17 (9.4)	4 (2.2)	3.30	0.76	ปานกลาง
6.4 ขั้นตอนการบริหารใน หน่วยงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว	1 (0.6)	55 (30.6)	99 (55.0)	20 (11.1)	5 (2.8)	3.15	0.72	ปานกลาง
6.5 ทุกคนในหน่วยงาน ได้รับความเสมอภาคใน เรื่องกฎ ระเบียบ การ ประเมิน ค่าตอบแทน สวัสดิการ	5 (2.8)	57 (31.7)	75 (41.7)	26 (14.4)	17 (9.4)	3.03	0.97	ปานกลาง
6.6 การปฏิบัติของ ผู้บังคับบัญชาทำให้รู้สึก ว่าตนเองมีคุณค่า	7 (3.9)	52 (28.9)	94 (52.2)	18 (10.0)	9 (5.0)	3.16	0.84	ปานกลาง
6.7 มีการประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บังคับบัญชาและ ผู้ใต้บังคับบัญชาสม่ำเสมอ	7 (3.9)	49 (27.2)	77 (42.8)	40 (22.2)	7 (3.9)	3.05	0.89	ปานกลาง

ตารางที่ 8 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
6.8 ระบบการพิจารณา ความดีความชอบการ เลื่อนตำแหน่งในปัจจุบันมี ความเหมาะสมดีแล้ว	3 (1.7)	30 (16.7)	95 (52.8)	32 (17.8)	20 (11.1)	2.80	0.90	ปาน กลาง
6.9 ผู้บังคับบัญชาได้ ติดตามผลงานของ บุคลากรทุกคน	8 (4.4)	48 (26.7)	91 (50.6)	24 (13.3)	9 (5.0)	3.12	0.87	ปาน กลาง
6.10 ผู้บังคับบัญชาได้ ช่วยเหลือเสนอแนะแก้ไข ปัญหาตามความเหมาะสม	8 (4.4)	65 (36.1)	72 (40.0)	27 (15.0)	8 (4.4)	3.21	0.90	ปาน กลาง
6.11 ท่านมีสิทธิที่จะแสดง ความคิดเห็นต่อ ผู้บังคับบัญชาและ ผู้ร่วมงานโดยอิสระ	9 (5.0)	49 (27.2)	84 (46.7)	24 (13.3)	14 (7.8)	3.08	0.95	ปาน กลาง
รวม						3.13	0.85	ปาน กลาง

ผลงานวิทยานิพนธ์ศึกษา ระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 8 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านลักษณะการบริหารโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.13$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อการบริหารงานในหน่วยงานมีการแบ่งสายการบังคับบัญชาที่แน่นอนชัดเจน มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.30$) รองลงมาคือ ข้อหน่วยงานมีนโยบายในการบริหารงานที่ดี ($\mu = 3.28$)

ตารางที่ 9 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
ของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและ
ชีวิตส่วนตัว

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
7. ด้านความสมดุล ระหว่างชีวิตการทำงาน และชีวิตส่วนตัว								
7.1 ท่านพอใจในความ สมดุลของช่วงเวลาของ การทำงานและช่วงเวลา ที่อิสระจากงานในแต่ละวัน	4 (2.2)	66 (36.7)	83 (46.1)	14 (7.8)	13 (7.2)	3.18	0.88	ปาน กลาง
7.2 ท่านสามารถวางแผนการ ทำกิจกรรมต่างๆ ในชีวิตไว้ล่วงหน้าได้	7 (3.9)	73 (40.6)	78 (43.3)	16 (8.9)	6 (3.3)	3.32	0.82	ปาน กลาง
7.3 ท่านมีเวลาที่จะใช้ ชีวิตตามบทบาทสามี, ภรรยา, บิดา, มารดาหรือ บุตรที่ดีได้	14 (7.8)	52 (28.9)	81 (45.0)	23 (12.8)	10 (5.6)	3.20	0.95	ปาน กลาง
7.4 ท่านสามารถแบ่งเวลา ในการทำงานประจำ, เวลา ส่วนตัว, เวลาสำหรับ ครอบครัวและสังคมได้ อย่างเหมาะสม	8 (4.4)	64 (35.6)	85 (47.2)	18 (10.0)	5 (2.8)	3.28	0.81	ปาน กลาง
รวม						3.24	0.86	ปาน กลาง

ตารางที่ 9 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ
เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการ

ทำงานและชีวิตส่วนตัว โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.24$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อสามารถวางแผนการทำกิจกรรมต่างๆในชีวิตไว้ล่วงหน้าได้ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.32$) รองลงมาคือ ข้อ สามารถแบ่งเวลาในการทำงานประจำ , เวลาส่วนตัว, เวลาสำหรับครอบครัว และสังคม ได้อย่างเหมาะสม ($\mu = 3.28$)

ตารางที่ 10 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่า เฉลี่ย (μ)	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด			
8. ด้านความภูมิใจใน องค์กรที่มีคุณค่าทาง สังคม								
8.1 มหาวิทยาลัยได้รับการ ยอมรับว่ามีความสำคัญต่อ สังคมโดยรวม	11 (6.1)	91 (50.6)	69 (38.3)	7 (3.9)	2 (1.1)	3.56	0.71	มาก
8.2 ท่านมีความภูมิใจใน การเป็นเจ้าหน้าที่ใน มหาวิทยาลัยแห่งนี้	20 (11.1)	103 (57.2)	47 (26.1)	8 (4.4)	2 (1.1)	3.72	0.76	มาก
8.3 บุคลากรทั่วไปมี มุมมองต่อมหาวิทยาลัยใน แง่บวก	17 (9.4)	91 (50.6)	58 (32.2)	12 (6.7)	2 (1.1)	3.60	0.79	มาก
8.4 ท่านรู้สึกภูมิใจและมี ความกระตือรือร้นในการ ทำงานเมื่อได้รับคำชม	19 (10.6)	100 (55.6)	56 (31.1)	4 (2.2)	1 (0.6)	3.73	0.69	มาก
8.5 ท่านเป็นส่วนหนึ่งที่ สร้างความสำเร็จให้กับ มหาวิทยาลัยและสังคม	20 (11.1)	79 (43.9)	73 (40.6)	6 (3.3)	2 (1.1)	3.60	0.77	มาก

ตารางที่ 10 (ต่อ)

คุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
8.6 มหาวิทยาลัยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกอื่นๆเพื่อจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสนับสนุนสาธารณประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	9 (5.0)	66 (36.7)	90 (50.0)	9 (5.0)	6 (3.3)	3.35	0.79	ปานกลาง
8.7 ท่านอยากแนะนำให้เพื่อนๆมาทำงานที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้	9 (5.0)	72 (40.0)	77 (42.8)	14 (7.8)	8 (4.4)	3.33	0.86	ปานกลาง
8.8 ท่านยินดีและเต็มใจให้ใครๆทราบว่าปฏิบัติงานอยู่ในมหาวิทยาลัยแห่งนี้	26 (14.4)	88 (48.9)	57 (31.7)	6 (3.3)	3 (1.7)	3.71	0.81	มาก
รวม						3.57	0.77	มาก

ตารางที่ 10 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\mu = 3.57$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อ 8.8 ภูมิใจและมีความกระตือรือร้นในการทำงานเมื่อได้รับคำชม มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.73$) รองลงมาคือ ข้อ 8.8 ภูมิใจในการเป็นเจ้าหน้าที่ในมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ($\mu = 3.72$)

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสาย
สนับสนุนมหาวิทยาลัยในภาพรวม

คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	แปลผล
	(μ)	(S.D.)	
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร	3.23	0.81	ปานกลาง
1. ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม	3.08	0.76	ปานกลาง
2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ	3.36	0.75	ปานกลาง
3. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง	3.30	0.83	ปานกลาง
4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน	3.04	0.87	ปานกลาง
5. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน	3.17	0.84	ปานกลาง
6. ด้านลักษณะการบริหาร	3.13	0.85	ปานกลาง
7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว	3.24	0.86	ปานกลาง
8. ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม	3.57	0.77	มาก

ตารางที่ 11 พบว่าบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมในระดับปานกลาง ($\mu = 3.23$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าปัจจัยด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม มีค่าเฉลี่ยสูงสุดอันดับแรก ($\mu = 3.57$) รองลงมาคือปัจจัยด้าน ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ($\mu = 3.36$) และอันดับ 3 คือปัจจัย ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง ($\mu = 3.30$)

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร

ตารางที่ 12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย

ความผูกพันต่อองค์กร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปล ผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1. มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นหน่วยงานที่มีศักดิ์ศรีทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยอื่นในระดับเดียวกัน	23 (12.8)	96 (53.3)	51 (28.3)	9 (5.0)	1 (0.6)	3.72	0.76	มาก
2. มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นหน่วยงานที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับการเลือกทำงาน	21 (11.7)	89 (49.4)	67 (37.2)	1 (0.6)	2 (1.1)	3.70	0.72	มาก
3. ท่านจะชี้แจงกล่าวแก่ทันทีที่ได้ยินบุคคลอื่นพูดถึงมหาวิทยาลัยในทางที่เสียหาย	24 (13.3)	87 (48.3)	58 (32.2)	7 (3.9)	4 (2.2)	3.66	0.83	มาก
4. ท่านคิดคำนึงถึงจุดเด่นของมหาวิทยาลัยอยู่เสมอ	11 (6.1)	96 (53.3)	65 (36.1)	8 (4.4)	0 (0.00)	3.61	0.67	มาก
5. ท่านเต็มใจใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเพื่อทำงานของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จ	21 (11.7)	117 (65.0)	38 (21.1)	4 (2.2)	0 (0.00)	3.86	0.63	มาก
6. ท่านทำงานอย่างเต็มที่เต็มกำลังความรู้ความสามารถ	36 (20.0)	104 (57.8)	36 (20.0)	3 (1.7)	1 (0.6)	3.95	0.71	มาก
7. ท่านพอใจที่จะทำงานล่วงเวลาแม้ว่าผลตอบแทนจะไม่คุ้มค่าเหนื่อย	20 (11.1)	79 (43.9)	72 (40.0)	9 (5.0)	0 (0.00)	3.61	0.75	มาก
8. ท่านไม่เคยปฏิเสธที่ช่วยเหลือมหาวิทยาลัยในหลายๆด้าน	20 (11.1)	91 (50.6)	56 (31.1)	12 (6.7)	1 (0.6)	3.65	0.78	มาก

ตารางที่ 4 (ต่อ)

ความผูกพันต่อองค์กร	ระดับความเห็น					ค่าเฉลี่ย (μ)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
9. ท่านพร้อมที่จะทำงานหนักเพื่อความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย	23 (12.8)	96 (53.3)	53 (29.4)	8 (4.4)	0 (0.00)	3.74	0.73	มาก
10. ท่านยินดีที่จะทำงานที่มีต่อไปแม้ว่าหน่วยงานอื่นจะให้ผลตอบแทนที่มากกว่า	17 (9.4)	73 (40.6)	70 (38.9)	14 (7.8)	6 (3.3)	3.45	0.89	ปานกลาง
11. ท่านจะปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยไปจนเกษียณอายุราชการ	19 (10.6)	52 (28.9)	83 (46.1)	18 (10.0)	8 (4.4)	3.31	0.94	ปานกลาง
12. ท่านจะไม่ย้ายไปทำงานที่อื่นแม้มีโอกา	17 (9.4)	39 (21.7)	92 (51.1)	19 (10.6)	13 (7.2)	3.15	0.98	ปานกลาง
13. ท่านตัดสินใจถูกต้องแล้วที่มาทำงานที่แห่งนี้	25 (13.9)	70 (38.9)	66 (36.7)	17 (9.4)	2 (1.1)	3.55	0.88	มาก
14. มหาวิทยาลัยแห่งนี้มีส่วนบันดาลให้เกิดการผลิผลงานที่ดี	19 (10.6)	70 (38.9)	77 (42.8)	12 (6.7)	2 (1.1)	3.51	0.81	มาก
15. การบริหารงานของมหาวิทยาลัยในปัจจุบันเป็นรูปแบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ	13 (7.2)	64 (35.6)	77 (42.8)	20 (11.1)	6 (3.3)	3.32	0.88	ปานกลาง
16. ท่านเห็นด้วยกับนโยบายหลายประการของมหาวิทยาลัย	7 (3.9)	61 (33.9)	88 (48.9)	18 (10.0)	6 (3.3)	3.25	0.81	ปานกลาง
รวม						3.56	0.79	มาก

ตารางที่ 12 พบว่าความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีระดับความคิดเห็นโดยรวมในระดับมาก ($\mu = 3.56$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าอยู่ในระดับมาก มีจำนวน 11 ข้อ คือ การทำงานอย่างเต็มที่เต็มกำลัง

ความรู้ความสามารถ , เต็มใจใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเพื่อทำงานของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จ, พร้อมทั้งจะทำงานหนักเพื่อความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยแห่งนี้ เป็นหน่วยงานที่มีศักดิ์ศรีทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยอื่นในระดับเดียวกัน , มหาวิทยาลัยแห่งนี้ เป็นหน่วยงานที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับการเลือกทำงาน , ซึ่งแจงดว่าแก้ทันที่ได้ยินบุคคลอื่นพูดถึงมหาวิทยาลัยในทางที่เสียหาย , ไม่เคยปฏิเสธที่ช่วยเหลือมหาวิทยาลัยในทุกๆด้าน , คิดคำนึงถึงจุดเด่นของมหาวิทยาลัยอยู่เสมอ, พอใจที่จะทำงานล่วงเวลาแม้ว่าผลตอบแทนจะไม่คุ้มค่าเหนื่อย, ตัดสินใจถูกต้องแล้วที่มาทำงานที่แห่งนี้, มหาวิทยาลัยแห่งนี้มีส่วนบันดาลให้เกิดการผลิตผลงานที่ดี ($\mu = 3.95, 3.86, 3.74, 3.72, 3.70, 3.66, 3.65, 3.61, 3.61, 3.55$ และ 3.51 ตามลำดับ)

ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของคุณภาพชีวิตในการทำงานและ

ความผูกพันต่อองค์กร

ตารางที่ 13 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) และค่า Sig. ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี

คุณภาพชีวิตในการทำงาน	ความผูกพันต่อองค์กร	
	r	Sig.
คุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวม	.586**	.000
ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม	.284**	.000
ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ	.434**	.000
ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง	.516**	.000
ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน	.425**	.000
ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน	.409**	.000
ด้านลักษณะการบริหาร	.513**	.000
ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว	.357**	.000
ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม	.573**	.000

**Sig. < 0.01

จากตารางที่ 13 จะเห็นว่าคุณภาพชีวิตในการทำงาน โดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างปานกลางกับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) = .586 พิจารณาคุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นรายด้าน พบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานทุกด้านมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญที่ .01 3 อันดับแรกดังนี้ ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคมมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กร (r = .573) ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กร (r = .516) ด้านลักษณะการบริหารมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความผูกพันต่อองค์กร (r = .513)

ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

จากการตอบแบบสอบถามคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. นโยบายการบริหารจัดการในภาพรวมของมหาวิทยาลัยศิลปากรถือว่าอยู่ในระดับที่ยังควรปรับปรุง
2. การนำนโยบายมาปฏิบัติของหน่วยงาน และคณะวิชาในมหาวิทยาลัยนั้นยังไม่มี การปฏิบัติด้วยความยุติธรรม และความถูกต้อง
3. ระเบียบ ขั้นตอนของระบบการทำงาน มีมากเกินไปทำให้การทำงานมีความล่าช้า
4. มีความต้องการสวัสดิการและค่าตอบแทนในการทำงานที่เพิ่มขึ้นจากเดิม
5. ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน หน่วยงาน และคณะมีน้อย มีความคิดเห็นที่แตกแยกไม่เป็นหนึ่งเดียวยังมีอยู่ในบางส่วน

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในบทนี้จะนำเสนอ วัตถุประสงค์การวิจัย ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปประยุกต์ใช้และการศึกษาครั้งต่อไป รายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์

1. ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อองค์กร
2. ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร
3. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้านี้เป็นบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี จำนวน 198 คน ในการวิเคราะห์เก็บข้อมูลได้ 180 คน คิดเป็นร้อยละ 90

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามประกอบด้วย 4 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วยข้อคำถาม จำนวน 10 ข้อ ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ประกอบด้วยข้อคำถาม จำนวน 53 ข้อ ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร ประกอบด้วยข้อคำถาม จำนวน 16 ข้อ และส่วนที่ 4 แบบสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS หาค่าสถิติพื้นฐานเพื่อใช้บรรยายลักษณะของข้อมูล ได้แก่ จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์อย่างง่าย

สรุปผลการวิจัย

คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมบุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง และพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ด้านลักษณะการบริหารและด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว บุคลากร มีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลางเช่นเดียวกัน ส่วนด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม บุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก

ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมบุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าบุคลากรมีความคิดเห็นในระดับมาก จำนวน 11 ข้อ โดยข้อ การทำงานอย่างเต็มที่เต็มกำลังความรู้ความสามารถ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด และ มหาวิทยาลัยแห่งนี้มีส่วนบันดาลให้เกิดการผลิตผลงานที่ดี มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี พบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างปานกลางกับความผูกพันต่อองค์กร

อภิปรายผล

จากผลวิจัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี สามารถอภิปรายผลดังนี้

1. ระดับ คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ด้านลักษณะการบริหาร และด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว บุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม บุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก

ผลในการวิจัยครั้งนี้มีความสอดคล้องกับการศึกษาของ ชัยอนันต์ ริชิวะ (2543) ซึ่งพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานบริษัท เทลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปีพุทธศักราช 2544 มีค่าเฉลี่ยคะแนนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับการศึกษาของ สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง (2551) ซึ่งพบว่า ลูกจ้างชั่วคราวรายปี มีระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาระดับคุณภาพชีวิตในแต่ละด้านจะพบว่า คุณภาพชีวิตด้านสภาพงานจะอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมาคือด้านภาวะผู้นำ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านการพัฒนาและใช้ความสามารถ ส่วนระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของลูกจ้างชั่วคราวที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านสิทธิของลูกจ้าง รองลงมา คือ ด้านความปลอดภัยและการส่งเสริมสุขภาพ ด้านงานและขอบเขตชีวิตส่วนตัว ด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม และระดับคุณภาพชีวิตที่อยู่ระดับปานกลางแต่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือคุณภาพชีวิตด้านความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้า

2. ระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมบุคลากรมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าบุคลากรมีความคิดเห็นระดับมาก จำนวน 11 ข้อ และมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ คือ การยินดีที่จะทำงานที่มีต่อไปแม้ว่าหน่วยงานอื่นจะให้ผลตอบแทนที่มากกว่า การจะปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยไปจนเกษียณอายุ ราชการ การจะไม่ย้ายไปทำงานที่อื่นแม้มีโอกาสการบริหารงานของมหาลัยในปัจจุบันเป็นรูปแบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ และการเห็นด้วยกับนโยบายหลายประการของมหาวิทยาลัยบุคลากรระดับปริญญาตรี

ผลในการวิจัยครั้งนี้มีความสอดคล้องกับการศึกษาของ สันสนีย์ เตชะลาภอำนาจ (2543) ซึ่งพบว่า ระดับความผูกพันต่อโรงแรมฯของพนักงานในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง แสดงออกมาในรูปของความตั้งใจที่จะปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อความสำเร็จขององค์กร มีความภูมิใจในโรงแรมฯ รวมทั้งยอมรับเป้าหมายและค่านิยมขององค์กร และสอดคล้องกับการศึกษาของ อิศราภรณ์ รัตนช (2551) ซึ่งพบว่า ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี โดยรวมบุคลากรเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก

3. จากการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณ ภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี พบว่าคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมมีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างปานกลางกับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 ($r = .586$) พิจารณาคุณภาพชีวิตการทำงานเป็นรายด้าน พบว่าคุณภาพชีวิตการทำงานทุกด้านมีความสัมพันธ์ทางบวก อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 เช่นเดียวกัน

ผลในการวิจัยครั้งนี้มีความสอดคล้องกับการศึกษาของ ประสิทธิ์ สุขแก้ว (2544) ซึ่งพบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เพศและระดับการศึกษามีความสัมพันธ์ต่อความผูกพันต่อองค์กร คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกัน

ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษาบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ผู้วิจัยมีความคิดเห็นสำหรับการเสนอแนะครั้งนี้ คือ

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้

จากผลการวิจัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษาบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี พบว่า ระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ผู้วิจัยเห็นว่าทางมหาวิทยาลัยควรมีการส่งเสริมเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรให้มากขึ้นจากเดิม เพื่อให้ระดับของคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรมีระดับสูงขึ้น โดยเน้นการส่งเสริมใน ด้านลักษณะการบริหาร ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน และด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม ตามที่ผู้ตอบแบบสอบถามได้มีความคิดเห็นมาในแบบสอบถาม

2. ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

2.1 การวิจัยครั้งนี้ได้ศึกษาบุคลากรสายสนับสนุนเพียงอย่างเดียว ไม่ได้ศึกษาถึงบุคลากรสายวิชาการ ดังนั้นจึงเห็นควรให้มีการเพิ่มกลุ่มประชากรในการวิจัยครั้งต่อไป โดยการศึกษาทั้งบุคลากรสายสนับสนุนและบุคลากรสายวิชาการ เพื่อที่จะได้ทราบถึงความคิดเห็นให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น

2.2 ควรมีการศึกษาแนวทางการสร้างความผูกพันต่อองค์กรในปัจจุบันด้านอื่นๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของบุคลากร อันจะส่งผลให้การเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กรที่เหมาะสมกับความต้องการของพนักงานได้ดียิ่งขึ้น



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บรรณานุกรม

- กริชเพชร ชัยช่วย “คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกรมเจ้าท่า.” ปัญหาพิเศษ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา, 2544.
- กุลทรี ทรัพย์เพิ่มพูล “ความสัมพันธ์ระหว่างสุขภาพจิตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากรวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี.” วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร, 2550.
- เกื้อกุล วัฒนานุกูล และคณะ “ปัจจัยที่มีต่อความผูกพันของพยาบาลวิชาชีพต่อโรงพยาบาลชุมชน 1 จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร.” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยฉะเชิงเทรา, 2544.
- ชัยอนันต์ ธีระ “การศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานบริษัทเอกชน” รายงานการวิจัย สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, 2544.
- ชูศรี วงศ์รัตน์.เทคนิคการใช้สถิติเพื่อการวิจัย.พิมพ์ครั้งที่ 8 .กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์เทพนิมิตการพิมพ์, 2544.
- ณัฐพันธ์ เขจรนนท์.พฤติกรรมองค์กร.กรุงเทพมหานคร: บริษัท วี พรินท์ 1991 จำกัด, 2551.
- เทพศักดิ์ บุญขจรพันธ์.ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ [Online] เข้าถึงเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2552.เข้าถึงได้จาก <http://www.drmanage.com/images/1203780233/Research%208-15.pdf>
- ธีระ วีรธรรมสาธิต.ความผูกพันต่อองค์กร ศึกษากรณีผู้บริหารระดับหัวหน้าแผนก/เทียบเท่าของ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตไทย [Online] เข้าถึงเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2552.เข้าถึงได้จาก http://tdc.thailis.or.th/tdc/browse.php?option=show&browse_type=title&titleid=167212&display=list_subject&q=%B9%D1%A1%BA%C3%D4%CB%D2%C3
- เนตรพัฒนา ยาวีราช.การจัดการสมัยใหม่.พิมพ์ครั้งที่3.กรุงเทพมหานคร: บริษัทเซ็นทรัลเอ็กซ์เพรส จำกัด, 2544.
- ปภาวดี ประจักษ์ศุภนิตีและคณะ. พฤติกรรมองค์กรและการจัดการการตลาด.พิมพ์ครั้งที่1.นนทบุรี: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, 2546.
- ประสิทธิ์ สุขแก้ว. คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรของข้าราชการ ตำรวจสำนักงานจรตำรวจ [Online], เข้าถึงเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2552.เข้าถึงได้จาก http://www.tkc.go.th/thesis/abstract.asp?item_id=2544
- ปีตมา พรหมมินทร์. ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด [Online],

- เข้าถึงเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2552.เข้าถึงได้จาก <http://tea.gspabuu.net/library/dublin.php?&f=dublin&ID=127036>
- ผจญ เฉลิมสาร, คุณภาพชีวิตการทำงาน [Online], เข้าถึงเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2552.เข้าถึงได้จาก http://www.m-society.go.th/document/article/article_3489.doc
- พิภพ วังเงิน, พฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพมหานคร: อักษรพิทยา, 2547.
- วันชัย มีชาติ, พฤติกรรมกรรมการบริหารองค์กรสาธารณะ. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2544.
- วิเชียร วิทยอุดม, พฤติกรรมองค์กร. พิมพ์ครั้งที่ 3 . กรุงเทพมหานคร: บริษัท ซีระฟิล์มและไอเซเท็ก จำกัด, 2549.
- ศักดิ์ไทย สุรกิจบวร, จิตวิทยาสังคมทฤษฎีและปฏิบัติการ. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์สุวีริยาสาส์น, 2545.
- ศันสนีย์ เตชะลาภอำนาจ, “ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน กรณีศึกษาพนักงาน โรงแรม อโนมา กรุงเทพฯ.” ปัญหาพิเศษทางการบริหาร สาขาวิชาการบริหารทั่วไป บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา, 2543.
- ศิริชัย พงษ์วิชัย, การวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วยคอมพิวเตอร์. พิมพ์ครั้งที่ 13. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2547.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์, พฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพมหานคร: บริษัท ซีระฟิล์มและไอเซเท็ก จำกัด, 2541.
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานในสถานประกอบการ [Online], เข้าถึงเมื่อวันที่ 09 ธันวาคม 2548.เข้าถึงได้จาก http://www.ftiprovince.or.th/pr/pr_detail.aspx?id=322
- สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง “คุณภาพชีวิตในการทำงานของลูกจ้างชั่วคราวรายปี กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง.” รายงานการศึกษาวิจัย สาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2551.
- สุพานี สฤษฏ์วานิช, พฤติกรรมองค์กรสมัยใหม่: แนวคิด และทฤษฎี. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2549.
- อิสรากรณ์ รัตนคช, ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลและคุณภาพชีวิตการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตปัตตานี [Online], เข้าถึงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552. เข้าถึงได้จาก http://soreda.oas.psu.ac.th/show_detail.php?research_id=456



ผลงานวิจัยนัคศึกษา ระดับปริญญาตรี



ผลงานวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาตรี



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

แบบสอบถาม

เรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร กรณีศึกษา บุคลากรสาย
สนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

วัตถุประสงค์

1. ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อ
องค์กร
2. ศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร
3. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับคุณภาพชีวิตการทำงานและความ
ผูกพัน
ต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามเป็นเรื่องเกี่ยวกับความคิดเห็นของท่านในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ
การทำงาน ข้อมูลที่ได้จะนำไปประกอบการวิเคราะห์ข้อมูล โดยจะนำเสนอโดยรวมและจะไม่
ผลกระทบต่อผู้ตอบไม่ว่ากรณีใดๆ จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการตอบคำถาม โปรดตอบ
คำถามทุกข้อ เนื่องจากคำตอบของท่านจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการวิเคราะห์ผลการ
ศึกษาวิจัยในครั้งนี้
2. แบบสอบถามชุดนี้แบ่งออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้
ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม
ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร
ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร
ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ
3. โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง [] หน้าข้อความที่เป็นคำตอบของท่าน และเติม
ข้อความในช่องว่าง

ผู้จัดทำ

นางสาวโชติกา พลาศรี

นักศึกษาสาขาการจัดการธุรกิจทั่วไป

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง []
หน้าข้อความที่เป็นคำตอบของท่าน

- | | | | | |
|--|---|----------------------------|--------------------------|--------|
| 1. เพศ | [] 1.ชาย | [] 2. หญิง | สำหรับผู้วิจัย
1. () | |
| 2. อายุ | [] 1. 21-25 ปี | [] 2. 26-30 ปี | 2. () | |
| | [] 3. 31-35 ปี | [] 4. มากกว่า 35 ปี | | |
| 3. ระดับการศึกษา | [] 1. ประถมศึกษา | [] 2. มัธยมศึกษาหรือ ปวช. | 3. () | |
| | [] 3. อนุปริญญาหรือ ปวส. | [] 4. ปริญญาตรี | | |
| | [] 5. สูงกว่าปริญญาตรี | | | |
| 4. สถานภาพการสมรส | [] 1. โสด | [] 2. สมรส | [] 3. แยกกันอยู่ | 4. () |
| | [] 4. หม้าย | [] 5. หย่า | | |
| 5. อัตราเงินเดือน | [] 1. ต่ำกว่า 5,000 บาท | [] 2. 5,001 – 10,000 บาท | 5. () | |
| | [] 3. 10,001 – 15,000 บาท | [] 4. 15,001 – 20,000 บาท | | |
| | [] 5. 20,001 – 25,000 บาท | [] 6. 25,001 – 30,000 บาท | | |
| | [] 7. มากกว่า 30,001 บาท | | | |
| 6. ที่อยู่ปัจจุบัน | [] 1. หอพักของมหาวิทยาลัย | [] 2. บ้านพักของตนเอง | 6. () | |
| | [] 3. บ้านเช่า | [] 4. อื่นๆ | | |
| 7. ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย | [] 1. น้อยกว่า 1 ปี | [] 2. 1-3 ปี | 7. () | |
| | [] 3. 4-5 ปี | [] 4. มากกว่า 5 ปี | | |
| 8. ลักษณะการทำงาน | [] 1. ข้าราชการ | [] 2. พนักงานมหาวิทยาลัย | 8. () | |
| | [] 3. ลูกจ้างชั่วคราว | | | |
| 9. ประสบการณ์ในการทำงาน | [] 1. เคยมีประสบการณ์การทำงานที่เหมือนกับมหาวิทยาลัย | | 9. () | |
| | [] 2. เคยมีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกับมหาวิทยาลัย | | | |
| | [] 3. ไม่เคยมีประสบการณ์การทำงานมาก่อน | | | |
| 10. การเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนี้ระดับใดระดับหนึ่ง | [] 1. เคยเป็นศิษย์เก่า | [] 2. ไม่เคยเป็นศิษย์เก่า | 10. () | |

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน
ช่อง [] หน้าข้อความที่เป็นคำตอบของท่าน

ข้อความ	ระดับความเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1.ด้านรายได้และผลตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม						
1.1งานที่ท่านรับผิดชอบนั้นเหมาะสมกับเงินเดือนและสวัสดิการอื่นๆที่ได้รับ						11. ()
1.2 เงินเดือนที่ท่านได้รับเพียงพอต่อภาวะการครองชีพในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน						12. ()
1.3 เมื่อคิดคำนวณอย่างถี่ถ้วนแล้วเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆที่ได้รับ ค้ำค้ำกับความอู้อหะของตนเอง						13. ()
1.4 เมื่อเปรียบเทียบเงินเดือนและผลตอบแทนที่ได้รับของตนเองกับเพื่อนในระดับเดียวกันในหน่วยงานอื่นแล้วมีความใกล้เคียงทัดเทียมกัน						14. ()
1.5 ท่านมีความพอใจกับเงินเดือนและสวัสดิการที่ได้รับ						15. ()
1.6 เงินเดือนและสวัสดิการที่ท่านได้รับมีความยุติธรรมเหมาะสมดี						16. ()
2. ด้านสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ						
2.1 บริเวณที่ทำงานสะอาดแสงสว่างเพียงพอ มีระบบระบายอากาศที่ดี/อากาศถ่ายเทสะดวก						17. ()
2.2 หน่วยงานมีอุปกรณ์เครื่องใช้ที่มีคุณภาพและอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดีเสมอ						18. ()
2.3 หน่วยงานมีการให้ความรู้แก่บุคลากรให้ตระหนักถึงความปลอดภัยการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆและส่งเสริมสุขภาพในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ						19. ()
2.4 หน่วยงานควบคุมการแพร่กระจายของเชื้อโรคและพาหะนำโรครวมถึงการจัดขยะมูลฝอยอย่างเหมาะสม						20. ()

ข้อความ	ระดับความเห็น					
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
2.5 สภาพห้องน้ำมีความสะอาดและมีการดูแลรักษาอย่างถูกสุขลักษณะ						สำหรับผู้วิจัย 21. ()
2.6 หน่วยงานมีอุปกรณ์และระบบการป้องกันอุบัติเหตุในสภาพที่พร้อมใช้งาน						22. ()
2.7 ท่านมีความพอใจในสภาพแวดล้อมการทำงาน						23. ()
3. ด้านโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและใช้ความสามารถของตนเอง						
3.1 หน่วยงานให้โอกาสในการศึกษาต่อ ส่งไปประชุมวิชาการและอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน						24. ()
3.2 ในหน่วยงานจัดประชุม/อบรมอยู่เสมอๆ เพื่อเพิ่มความรู้ข้อมูลข่าวสารและทักษะในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรให้สูงขึ้น						25. ()
3.3 ท่านได้ใช้ความสามารถในการปฏิบัติงานเต็มศักยภาพของตนเอง						26. ()
3.4 ท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นด้านการปฏิบัติงานหรือนโยบายในการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารได้โดยไม่มีผลต่อการพิจารณาความดีความชอบ						27. ()
3.5 ท่านมีโอกาสดำเนินการได้ใช้ความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนางานอย่างเต็มที่						28. ()
3.6 ท่านมีโอกาสนเสนอผลงานจากความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ของตนเองต่อหน่วยงาน						29. ()
3.7 ท่านสามารถตัดสินใจแก้ปัญหาด้วยตนเองเมื่อการทำงานมีปัญหาและอุปสรรค						30. ()

ข้อความ	ระดับความเห็น					สำหรับผู้วิจัย
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
3.8 ท่านสามารถแสดงความคิดเห็น ประสานงานและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ						31. ()
4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน						
4.1 ท่านได้รับมอบหมายภารกิจและการทำงานที่เพิ่มขึ้นสม่ำเสมอ						32. ()
4.2 หน่วยงานเปิดโอกาสให้เลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นได้ง่าย						33. ()
4.3 การปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ได้รับความก้าวหน้าในอาชีพ						34. ()
4.4 การเลื่อนตำแหน่งหน้าที่ในหน่วยงานเป็นไปด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม						35. ()
4.5 มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร						36. ()
5. ด้านความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน						
5.1 บุคลากรในหน่วยงานมีความเป็นมิตรต่อกันเป็นอย่างดี						37. ()
5.2 บุคลากรทุกระดับมีโอกาสรับทราบปัญหาในการทำงานและได้แสดงความคิดเห็นร่วมกันแก้ไข ปัญหา						38. ()
5.3 หน่วยงานมีการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากร ได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ปฏิสัมพันธ์กันเสมอๆ						39. ()
5.4 ท่านได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือจากเพื่อน ร่วมงานอยู่เสมอ						40. ()
6. ด้านลักษณะการบริหาร						
6.1 หน่วยงานมีนโยบายในการบริหารงานที่ดี						41. ()

ข้อความ	ระดับความเห็น					สำหรับผู้วิจัย
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
6.2 หน่วยงานกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งอย่างเหมาะสม						42. ()
6.3 การบริหารงานในหน่วยงานมีการแบ่งสายการบังคับบัญชาที่แน่นอนชัดเจน						43. ()
6.4 ขั้นตอนการบริหารในหน่วยงานมีความคล่องตัวรวดเร็ว						44. ()
6.5 ทุกคนในหน่วยงานได้รับความเสมอภาคในเรื่องกฎ ระเบียบ การประเมิน ค่าตอบแทน สวัสดิการ						45. ()
6.6 การปฏิบัติของผู้บังคับบัญชาทำให้รู้สึกว่าคุณค่ามีคุณค่า						46. ()
6.7 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชามำเสมอ						47. ()
6.8 ระบบการพิจารณาความดีความชอบการเลื่อนตำแหน่งในปัจจุบันมีความเหมาะสมดีแล้ว						48. ()
6.9 ผู้บังคับบัญชาได้ติดตามผลงานของบุคลากรทุกคน						49. ()
6.10 ผู้บังคับบัญชาได้ช่วยเหลือเสนอแนะแก้ไขปัญหตามความเหมาะสม						50. ()
6.11 ท่านมีสิทธิที่จะแสดงความคิดเห็นต่อผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานโดยอิสระ						51. ()
7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว						
7.1 ท่านพอใจในความสมดุลของช่วงเวลาของการทำงานและช่วงเวลาที่อิสระจากงานในแต่ละวัน						52. ()
7.2 ท่านสามารถวางแผนการทำกิจกรรมต่างๆในชีวิตไว้ล่วงหน้าได้						53. ()

ข้อความ	ระดับความเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
7.3 ท่านมีเวลาที่จะใช้ชีวิตตามบทบาทสามี,ภรรยา,บิดามารดาหรือบุตรที่ดีได้					
7.4 ท่านสามารถแบ่งเวลาในการทำงานประจำ,เวลาส่วนตัว,เวลาสำหรับครอบครัวและสังคมได้อย่างเหมาะสม					
8. ด้านความภูมิใจในองค์กรที่มีคุณค่าทางสังคม					
8.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับว่ามีความสำคัญต่อสังคมโดยรวม					
8.2 ท่านมีความภูมิใจในการเป็นเจ้าหน้าที่ในมหาวิทยาลัยแห่งนี้					
8.3 บุคลากรทั่วไปมีมุมมองต่อมหาวิทยาลัยในแง่บวก					
8.4 ท่านรู้สึกภูมิใจและมีความกระตือรือร้นในการทำงานเมื่อได้รับคำชม					
8.5 ท่านเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความสำเร็จให้กับมหาวิทยาลัยและสังคม					
8.6 มหาวิทยาลัยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกอื่นๆเพื่อจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสนับสนุนสาธารณประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
8.7 ท่านอยากแนะนำให้เพื่อนมาทำงานที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้					
8.8 ท่านยินดีและเต็มใจให้ใครๆทราบว่าคุณปฏิบัติงานอยู่ในมหาวิทยาลัยแห่งนี้					

สำหรับผู้วิจัย

54. ()

55. ()

56. ()

57. ()

58. ()

59. ()

60. ()

61. ()

62. ()

63. ()

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง []
หน้าข้อความที่เป็นคำตอบของท่าน

ข้อความ	ระดับความเห็น					สำหรับผู้วิจัย
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1. มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นหน่วยงานที่มีศักดิ์ศรี ทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยอื่นในระดับเดียวกัน						64. ()
2. มหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นหน่วยงานที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง สำหรับการเลือกทำงาน						65. ()
3. ท่านจะชี้แจงกล่าวแก่คนที่ได้อินบุคคลอื่นพูดถึง มหาวิทยาลัยในทางที่เสียหาย						66. () 67. ()
4. ท่านคิดคำนึงถึงจุดเด่นของมหาวิทยาลัยอยู่เสมอ						68. ()
5. ท่านเต็มใจใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเพื่อ ทำงานของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จ						69. ()
6. ท่านทำงานอย่างเต็มที่เต็มกำลังความรู้ความสามารถ						70. ()
7. ท่านพอใจที่จะทำงานล่วงเวลาแม้ว่าผลตอบแทนจะ ไม่คุ้มค่าเหนื่อย						71. ()
8. ท่านไม่เคยปฏิเสธที่ช่วยเหลือมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน						72. ()
9. ท่านพร้อมที่จะทำงานหนักเพื่อความก้าวหน้าของ มหาวิทยาลัย						73. ()
10. ท่านยินดีที่จะทำงานที่มีต่อไปแม้ว่าหน่วยงานอื่น จะให้ผลตอบแทนที่มากกว่า						74. ()
11. ท่านจะปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยไปจนเกษียณอายุ ราชการ						75. ()
12. ท่านจะไม่ย้ายไปทำงานที่อื่นแม้มีโอกาส						76. ()
13. ท่านตัดสินใจถูกต้องแล้วที่มาทำงานที่แห่งนี้						77. ()
14. มหาวิทยาลัยแห่งนี้มีส่วนบันดาลให้เกิดการผลิตผล งานที่ดี						

ข้อความ	ระดับความเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
15. การบริหารงานของมหาลัยในปัจจุบันเป็น รูปแบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ					
16. ท่านเห็นด้วยกับนโยบายหลายประการของ มหาวิทยาลัย					

สำหรับผู้วิจัย

78. ()

79. ()

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงมาตรฐาน

ร้อยละ สูตร $\text{ร้อยละ} = X \times 100 / n$

เมื่อ X แทน จำนวนข้อมูล (ความถี่ที่ต้องการนำมาหาค่าร้อยละ)
n แทน จำนวนข้อมูลทั้งหมด

ค่าเฉลี่ย สูตร $\bar{x} = \frac{\sum x}{n}$

เมื่อ \bar{x} แทน ค่าคะแนนเฉลี่ย
 $\sum x$ แทน ผลรวมของคะแนนทั้งหมด
n แทน ขนาดของประชากร

ส่วนเบี่ยงมาตรฐาน

$$SD = S = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^N (x_i - \bar{x})^2}{N}}$$

เมื่อ S แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
 x_i แทน ค่าของข้อมูลตัวที่ i
N แทน ค่าของจำนวนประชากรทั้งหมด
 \bar{x} แทน ค่าเฉลี่ยของประชากร (ศิริชัย พงษ์วิชัย 2547: 79)

2. สถิติที่ใช้สำหรับทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร โดยใช้สถิติสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน

$$r_{xy} = \frac{N \sum XY - \sum X \sum Y}{\sqrt{[N \sum X^2 - (\sum X)^2][n \sum Y^2 - (\sum Y)^2]}}$$

เมื่อ	r	แทน	สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์
	$\sum X$	แทน	ผลรวมของคะแนนชุด X
	$\sum Y$	แทน	ผลรวมของคะแนนชุด Y
	$\sum X^2$	แทน	ผลรวมของคะแนนชุด X แต่ละตัวยกกำลังสอง
	$\sum Y^2$	แทน	ผลรวมของคะแนนชุด Y แต่ละตัวยกกำลังสอง
	$\sum XY$	แทน	ผลรวมของผลคูณระหว่าง X กับ Y
	N	แทน	จำนวนประชากร (ชุนรี วงศ์รัตน์ 2544:314)



ผลงานวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-สกุล	นางสาวโชติกา พลาศรี
ที่อยู่	19/1 หมู่ที่4 ตำบลพันดอน อำเภอกุมภวาปี จังหวัดอุดรธานี 41370
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ 2543	สำเร็จการศึกษาระดับชั้นประถมศึกษา จากโรงเรียนอนุบาลกุมภวาปี อุดรธานี
พ.ศ 2546	สำเร็จการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น จากโรงเรียนกุมภวาปี อุดรธานี
พ.ศ 2549	สำเร็จการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย จากโรงเรียนสตรีภูเกิด ภูเกิด
พ.ศ 2552	ศึกษาต่อระดับปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี